



JAARREKENING 2024

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

OVER 2024

<i>in duizenden euro</i>	Toelichting	2024	2023
Opbrengst Tafelspelen		247.632	264.298
Opbrengst Speelautomaten		396.138	381.609
Opbrengst Online		85.216	115.887
Troncopbrengst/tips		19.131	20.816
Opbrengst Food & Beverage		31.684	30.552
Overige baten		4.177	4.542
Brutobaten		783.978	817.704
Kansspelbelasting		-222.574	-224.735
Nettobaten	1	561.404	592.969
Afschrijvingskosten	2	-65.410	-62.926
Personeelskosten	3	-305.318	-287.510
Operationele kosten	4	-185.509	-206.837
Brutobedrijfsresultaat		5.167	35.696
Financieringsbaten	5	4.075	4.636
Financieringslasten	6	-10.502	-8.508
Aandeel in resultaat deelnemingen	7	-22	104
Resultaat voor vennootschapsbelasting		-1.282	31.928
Vennootschapsbelasting	8	-9.144	-8.354
Resultaat na belasting		-10.426	23.574
Resultaat toe te rekenen aan:			
- Aandeelhouder van de Vennootschap		-10.602	23.254
- Minderheidsbelangen		176	320
		-10.426	23.574

GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT OVER 2024

<i>in duizenden euro</i>	2024	2023
Resultaat over de verslagperiode	-10.426	23.574
Overig totaalresultaat te reclassificeren naar winst- en verliesrekening in volgende perioden		
- Valutaomrekeningsverschillen op buitenlandse activiteiten van deelneming	1	-2
Totaal niet-gerealiseerde resultaten, na belastingen	1	-2
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	-10.425	23.572
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toe te rekenen aan:		
- Aandeelhouder van de Vennootschap	-10.601	23.252
- Minderheidsbelangen	176	320
	-10.425	23.572

De toelichtingen op pagina 116 t/m154 zijn een integraal onderdeel van deze jaarrekening.

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

<i>in duizenden euro, voor winstbestemming</i>	Toelichting	2024	2023
Vaste activa			
Immateriële activa	9	17.007	15.692
Materiële vaste activa	10	273.934	274.104
Gebruiksrechten	11	192.861	201.219
Latente vennootschapsbelasting	12	11.056	17.892
Nog niet geamortiseerde fees	13	-	77
Deelnemingen	14	1.480	1.661
Totaal vaste activa		496.338	510.645
Vlottende activa			
Vorraden	15	1.333	1.148
Vorderingen en overlopende activa	16	17.017	16.136
Belastingvorderingen	12	9.265	8.945
Nog niet geamortiseerde fees	13	93	102
Geldmiddelen en kasequivalenten	17	132.444	196.371
		160.152	222.702
Vaste activa aangehouden voor verkoop	18	4.915	-
Totaal vlottende activa		165.067	222.702
Totale activa		661.405	733.347

<i>in duizenden euro, voor winstbestemming</i>	Toelichting	2024	2023
Eigen vermogen	19		
Aandelenkapitaal		45	45
Wettelijke reserve		10.241	10.481
Reserve omrekeningsverschillen		-105	-106
Herwaarderingsreserve		1.898	1.898
Overige reserve		166.545	143.051
Onverdeeld resultaat		-10.602	23.254
Totaal eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouder		168.022	178.623
Minderheidsbelang		510	654
Totaal eigen vermogen		168.532	179.277
Langlopende verplichtingen			
Voorzieningen	20	6.278	6.761
Belastingverplichtingen	22	109.074	142.834
Leaseverplichtingen	23	185.966	191.157
Totaal langlopende verplichtingen		301.318	340.752
Kortlopende verplichtingen			
Voorzieningen	20	1.760	1.280
Handelscrediteuren en overige schulden	23	102.177	113.997
Belastingverplichtingen	22	73.659	81.491
Leaseverplichtingen	23	13.959	16.550
Totaal kortlopende verplichtingen		191.555	213.318
Totale passiva		661.405	733.347

De toelichtingen op pagina 116 t/m 154 zijn een integraal onderdeel van deze jaarrekening.

MUTATIEOVERZICHT VAN HET GECONSOLIDEERDE EIGEN VERMOGEN

OVER 2024

<i>in duizenden euro</i>	Toelich- ting	Aandelen- kapitaal	Wettelijke reserves	Reserve omreke- nings- verschillen	Herwaar- derings reserve	Overige reserves	Onverdeeld resultaat	Minder- heids- belang	Totaal
Stand per 1 januari 2023		45	9.886	-104	1.898	126.927	16.719	1.054	156.425
Resultaat boekjaar		-	-	-	-	-	23.254	320	23.574
Resultaatbestemming		-	-	-	-	16.719	-16.719	-	-
Overige niet-gerealiseerde resultaten 2023		-	-	-2	-	-	-	-	-2
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		-	-	-2	-	16.719	6.535	320	23.572
Dividenduitkering	19	-	-	-	-	-	-	-720	-720
Toevoeging/vrijval inzake ontwikkelingskosten	9	-	595	-	-	-595	-	-	-
Stand per 31 december 2023		45	10.481	-106	1.898	143.051	23.254	654	179.277
Stand per 1 januari 2024		45	10.481	-106	1.898	143.051	23.254	654	179.277
Resultaat boekjaar		-	-	-	-	-	-10.602	176	-10.426
Resultaatbestemming		-	-	-	-	23.254	-23.254	-	-
Overige niet-gerealiseerde resultaten 2024		-	-	1	-	-	-	-	1
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		-	-	1	-	23.254	-33.856	176	-10.425
Dividenduitkering	19	-	-	-	-	-	-	-320	-320
Toevoeging/vrijval inzake ontwikkelingskosten	9	-	-240	-	-	240	-	-	-
Stand per 31 december 2024		45	10.241	-105	1.898	166.545	-10.602	510	168.532

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER 2024

<i>in duizenden euro</i>	Toelichting	2024	2023
Resultaat na belasting		-10.426	23.574
Aanpassingen voor:			
Resultaat uit deelnemingen	14	22	-104
Afschrijvingslasten materiële en immateriële vaste activa	2	65.410	62.926
Resultaat uit verkopen materiële vaste activa	4	319	134
Nettofinancieringslasten/-baten	5,6	6.427	3.872
Vennootschapsbelastinglast/-bate	8	9.144	8.354
Mutaties:			
Vorderingen	16	-881	1.675
Vorraden	15	-185	-144
Belastingen	12,22	-41.021	-53.988
Handelscrediteuren en overige schulden	23	-10.075	1.027
Voorzieningen	20	-3	538
Overige verplichtingen	22,23	-4.317	-1.422
Kasstroom uit operationele activiteiten		14.414	46.442
Betaalde vennootschapsbelasting	8	-3.199	-5.541
Nettokasstroom uit operationele activiteiten		11.215	40.901

<i>in duizenden euro</i>	Toelichting	2024	2023
Ontvangen rente	5	3.058	3.331
Koersresultaten	5	1.017	1.305
Investerings in immateriële vaste activa	9	-5.803	-5.627
Investerings in materiële vaste activa	10	-49.842	-49.874
Opbrengsten uit verkoop materiële vaste activa	4	77	398
Ontvangen dividend	14	160	-
Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten		-51.333	-50.467
Betaalde financieringskosten	6	-3.441	-4.459
Betaald dividend	41	-320	-720
Betalingen uit hoofde van leaseverplichtingen	11	-20.048	-19.407
Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten		-23.809	-24.586
Nettokasstroom		-63.927	-34.152
Geldmiddelen en kasequivalenten per 1 januari	17	196.371	230.523
Geldmiddelen en kasequivalenten per 31 december	17	132.444	196.371

De toelichtingen op pagina 116 t/m 154 zijn een integraal onderdeel van deze jaarrekening.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING OVER HET BOEKJAAR EINDIGEND OP 31 DECEMBER 2024

ALGEMENE INFORMATIE

Holland Casino, ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 68662289, exploiteert (landbased en online) casinospelen en speelautomaten in Nederland en is statutair gevestigd te 's- Gravenhage in Nederland (feitelijk bezoekadres hoofdkantoor: Neptunusstraat 71, 2132 JP Hoofddorp).

Holland Casino is een staatsdeelneming met het ministerie van Financiën als enige aandeelhouder.

De geconsolideerde jaarrekening van Holland Casino over 2024 omvat de vennootschap, zijn dochterondernemingen en de belangen in geassocieerde deelnemingen en entiteiten waarover gezamenlijke zeggenschap wordt uitgeoefend.

De speeltafels en apparaten die Holland Casino in zijn casino's heeft zijn zeer specialistisch van aard en vallen onder diverse strenge wet- en regelgeving.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het jaar 2024, dat eindigde op de balansdatum van 31 december 2024.

Continuïteitsveronderstelling

In het boekjaar 2024 is Holland Casino, nadat ook al in 2023 en 2024 de kansspelbelasting is verhoogd met respectievelijk 0,5% en 1,0%, geconfronteerd met een voorgenomen kansspelbelasting verhoging per 2025 naar 34,2% en per 2026 naar 37,8%. De grondslag voor de kansspelbelasting is het bruto spelresultaat, de belasting dient te worden afgedragen door Holland Casino en betreft derhalve een kostenpost voor Holland Casino.

Holland Casino wordt hierdoor ernstig geraakt, omdat een kansspelbelastingverhoging niet 1 op 1 te verhalen is op de gast. Dit heeft als consequentie dat, als er geen maatregelen worden genomen, de continuïteit van Holland Casino in gevaar zou kunnen komen. Daarnaast is de voorgenomen verhoging ook niet in het belang van de bescherming van de consument en draagt niet bij aan de doelstellingen van het kansspelbeleid. Sinds de aankondiging van de voorgenomen verhoging in mei 2024 is een strakke sturing op kostenreductie en bewaking van liquiditeit ontstaan en is er direct gestart met het uitwerken van diverse scenario's om de verhoging zoveel mogelijk te kunnen opvangen. In het vierde kwartaal van 2024 is een herstructurering van het hoofdkantoor afgekondigd die in 2025 geïmplementeerd zal worden. Tevens is het besluit genomen om Holland Casino Zandvoort per februari 2025 te sluiten. Bij de Belastingdienst is een betaalpauze van 6 maanden voor de aflossing van de belastingschuld aangevraagd en gekregen voor de periode van oktober 2024 t/m maart 2025. Ook is er goedkeuring van de Belastingdienst verkregen om de aflossing van de belastingschuld te verlengen van 5 naar 7 jaar (zie voor verdere toelichting pagina 154). Tenslotte is ook onderzocht in hoeverre de verhoogde kansspelbelasting wel verlegd kan worden naar de consument, binnen acceptabele grenzen van de maatschappelijke functie van Holland Casino.

De kansspelbelastingverhoging naar 34,2% per 2025 is op basis van de diverse uitgewerkte scenario's en de voorgenomen maatregelen op te vangen en daarmee wordt de continuïteit voorlopig veiliggesteld. De liquiditeitsplanning in de begroting 2025 en meerjarenprognose 2026 laat zien dat de huidige liquide middelen, zelfs bij de invoering van de verhoging naar 37,8% per 2026 voldoende zijn om de periode t/m het eerste kwartaal 2027 te overbruggen. Tenzij de verhoging naar 37,8% nog wordt ingetrokken, zullen er voor de langere termijn in 2025 fundamentele keuzes gemaakt

moeten worden en verregaande maatregelen in gang worden gezet om de continuïteit van Holland Casino te waarborgen. Deze scenario's worden in het eerste kwartaal van 2025 verder uitgewerkt en de besluitvorming daarover staat gepland voor de zomer, maar zal zeer zorgvuldig moeten plaatsvinden, omdat Holland Casino dit niet ten koste van haar maatschappelijke functie en zorgtaak kan en mag laten gaan.

De kredietfaciliteit is vooralsnog met 1 jaar verlengd tot 14 september 2026, zodat dit ook de ruimte geeft om in 2025 naar de toekomstige financieringsbehoefte te kijken (zie voor verdere toelichting pagina 154).

Met inachtneming van bovenstaande maatregelen en reeds uitgewerkte en nog uit te werken scenario's is de huidige situatie voor het bestuur echter voldoende reden om te vertrouwen op duurzame voortzetting van de ondernemingsactiviteiten, waarbij desalniettemin een materiële onzekerheid bestaat. Deze condities duiden op het bestaan van een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gereede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteitsveronderstelling van Holland Casino. Ondanks deze materiële onzekerheid is de jaarrekening opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

Toepassing van artikel 402 Boek 2 BW

De financiële gegevens van Holland Casino zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Derhalve vermeldt de enkelvoudige winst- en verliesrekening conform artikel 402 Boek 2 BW slechts het aandeel in het resultaat na belastingen van vennootschappen waarin wordt deelgenomen en het overige resultaat na belastingen.

Voor een juiste interpretatie van deze statutaire jaarrekening dient de geconsolideerde jaarrekening van Holland Casino te worden gelezen in samenhang met de enkelvoudige jaarrekening, zoals opgenomen op pagina 155 t/m 169.

OVEREENSTEMMINGSVERKLARING IFRS

De geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar 2024 is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd door de Europese Unie (IFRS-EU) en artikel 2:362 lid 9 van het Burgerlijk Wetboek (BW). Deze jaarrekening is op 16 april 2025 goedgekeurd voor publicatie door het Bestuur. De enkelvoudige winst- en verliesrekening van Holland Casino is opgesteld met gebruikmaking van de vrijstelling uit artikel 2:402 BW.

MATERIËLE GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING

Hierna volgt een uiteenzetting van de materiële grondslagen voor consolidatie, waardering van activa en passiva en bepaling van het resultaat van Holland Casino. Deze grondslagen zijn consistent toegepast voor alle gepresenteerde perioden in deze geconsolideerde jaarrekening.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE **GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld op basis van historische kostprijs, met uitzondering van de twee volgende posten die op iedere balansdatum zijn gewaardeerd op basis van reële waarde:

- afgeleide financiële instrumenten: gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in het resultaat; en
- niet-afgeleide financiële instrumenten: gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening.

De geconsolideerde jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's (functionele valuta) waarbij alle bedragen zijn afgerond naar het dichtstbijzijnde duizendtal, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

VREEMDE VALUTA

De activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de per balansdatum geldende koersen. Transacties die luiden in een vreemde valuta, worden omgerekend tegen de wisselkoers op het moment van de transactie. Koersverschillen worden in de winst- en verliesrekening verwerkt. Koersverschillen en provisies die het gevolg zijn van wisseltransacties worden verantwoord onder de post financiële baten en lasten.

BUITENLANDSE BEDRIJFSACTIVITEITEN

De activa en passiva van buitenlandse activiteiten, met inbegrip van goodwill en bij overnames opgetreden reële-waarde correcties, worden in euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoers op verslagdatum. De opbrengsten en kosten van buitenlandse bedrijfsactiviteiten worden in euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoers op de transactiedata.

Valutakoersverschillen worden opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten en worden verwerkt in de reserve omrekeningsverschillen. Dit geldt niet voor valutakoersverschillen die kunnen worden toegerekend aan minderheidsbelangen.

BELANGRIJKE SCHATTINGEN EN VERONDERSTELLINGEN

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het Bestuur oordelen vormt en schattingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en passiva en van baten en lasten. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren die, gegeven de omstandigheden, als redelijk worden beschouwd. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden periodiek beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden verwerkt in de periode waarin de schatting wordt herzien, dan wel in toekomstige perioden indien de herziening daarop betrekking heeft.

De belangrijkste schattingen en beoordelingen betreffen de onderdelen:

- materiële vaste activa: levensduur ¹⁰;
- personeelsbeloningen: jubileumvoorziening ²⁰;

- leasetermijn per contract: of Holland Casino redelijkerwijs zeker is om verlengingsopties uit te oefenen ¹¹;
- deelneming: reële waarde van de betaalde vergoeding ¹⁴;
- niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa: waardering van verplichtingen uit hoofde van contracten ²⁴;
- latentie vennootschapsbelasting, alsmede de inschatting kortlopend en langlopend: beschikbaarheid van toekomstige belastbare winst waartegen overdraagbare fiscale verliezen kunnen worden gebruikt ¹²; en
- test op bijzondere waardeverminderingen van immateriële vaste activa ⁹, materiële vaste activa ¹⁰ en het gebruiksrecht ¹¹: belangrijke veronderstellingen die ten grondslag liggen aan de realiseerbare waarden.

VERANDERINGEN IN BELANGRIJKE WAARDERINGSGRONDSLAGEN

Classificatie van verplichtingen als kortlopend, langlopend en langlopend met convenanten

Holland Casino heeft de classificatie van verplichtingen als kortlopend of langlopend (wijzigingen in IAS 1) en langlopende verplichtingen met convenanten (wijzigingen in IAS 1) toegepast vanaf 1 januari 2024. De wijzigingen zijn met terugwerkende kracht van toepassing. Ze verduidelijken bepaalde vereisten om te bepalen of een verplichting moet worden geclassificeerd als kortlopend of langlopend en vereisen nieuwe informatie voor langlopende verplichtingen uit hoofde van leningen die onderworpen zijn aan convenanten binnen 12 maanden na de verslagperiode. De overige verplichtingen van Holland Casino werden niet geclassificeerd als kortlopend of langlopend. De wijzigingen hadden geen invloed op de overige verplichtingen van Holland Casino.

MATERIËLE GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING

CONSOLIDATIEGRONDSLAGEN

Algemeen

De grondslagen van waardering en resultaatbepaling van dochterondernemingen zijn waar noodzakelijk aangepast om overeenstemming met de grondslagen van Holland Casino te bewerkstelligen.

Dochterondernemingen

De financiële gegevens van Holland Casino en zijn dochterondernemingen worden volgens de integrale consolidatiemethode opgenomen. Onder dochteronderneming wordt verstaan de entiteit waarin door Holland Casino feitelijk beleidsbepalende invloed wordt uitgeoefend over het zakelijke en financiële beleid. Het aandeel van overige aandeelhouders in het geconsolideerde eigen vermogen en het geconsolideerde resultaat is in de balans vermeld onder het eigen vermogen (minderheidsbelang) en in de winst- en verliesrekening onder resultaat toekomend aan minderheidsaandeelhouders. De jaarrekeningen van dochterondernemingen zijn in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum waarop voor het eerst sprake is van zeggenschap tot aan het moment waarop de zeggenschap eindigt.

Minderheidsbelangen

Minderheidsbelangen (belangen zonder overheersende zeggenschap) worden bij eerste waardering gewaardeerd tegen het evenredige aandeel in de netto-identificeerbare activa van de verworven partij op overnamedatum. Wijzigingen in het belang van Holland Casino in een dochteronderneming die niet leiden tot verlies van overheersende zeggenschap, worden verwerkt als vermogenstransacties.

Verlies van zeggenschap

Indien Holland Casino de zeggenschap over een dochteronderneming verliest, worden de activa en verplichtingen en eventueel hiermee samenhangende minderheidsbelangen en andere eigenvermogenscomponenten niet langer in de balans verantwoord. De eventueel behaalde boekwinst of het boekverlies wordt opgenomen in de winst of het verlies. Indien Holland Casino een belang behoudt in een voormalige dochteronderneming, wordt dat vanaf het moment van het verlies van zeggenschap gewaardeerd tegen reële waarde.

Wanneer sprake is van verlies van zeggenschap over een dochteronderneming, maar behoud van een financieel belang, dan vindt deconsolidatie van alle activa en passiva plaats en wordt het resterende belang initieel opgenomen tegen reële waarde. Het resterende verschil wordt verantwoord in de winst- en verliesrekening.

Eliminatie van transacties bij consolidatie

Intragroepssaldi en -transacties, alsmede eventuele niet-gerealiseerde winsten en verliezen uit intragroepstransacties worden geëlimineerd. Niet-gerealiseerde winsten uit hoofde van transacties met deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode worden geëlimineerd naar rato van het belang dat Holland Casino in de deelneming heeft. Niet-gerealiseerde verliezen worden op dezelfde wijze geëlimineerd als niet-gerealiseerde winsten, maar alleen voor zover er geen aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering.

DOCHTERONDERNEMINGEN

Stichting Beheer Fooiegelden (SBF) is een 100% dochter van Holland Casino. De individuele activa en passiva van de SBF worden meegeconsolideerd in de jaarrekening van Holland Casino.

Gaming & Casino Services B.V. (GCS) is een 60% dochter van Holland Casino. De individuele activa en passiva van GCS worden meegeconsolideerd in de jaarrekening van Holland Casino.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Verwerking en eerste waardering

Handelsvorderingen en schuldinstrumenten worden initieel verwerkt wanneer ze ontstaan. Alle andere financiële activa en financiële verplichtingen worden initieel verwerkt wanneer Holland Casino een partij wordt bij de contractuele bepalingen van het instrument.

Een financieel actief (tenzij het een handelsvordering is zonder een significante financieringscomponent) of financiële verplichting wordt initieel gewaardeerd tegen de reële waarde plus, voor een instrument dat niet wordt gewaardeerd tegen fair value through profit or loss (FVTPL), transactiekosten die rechtstreeks zijn toe te rekenen aan de verwerving of uitgifte van het instrument. Een handelsvordering zonder een significant financieringscomponent wordt initieel gewaardeerd tegen de transactieprijs.

Classificatie en vervolgwaardering

Financiële activa

Bij de eerste verwerking wordt een financieel actief geclassificeerd als gewaardeerd tegen: geamortiseerde kostprijs; fair value through other comprehensive income (FVOCI) – schuldinstrument; FVOCI – eigen-vermogensinstrument; of FVTPL.

Financiële activa worden niet geherclassificeerd na hun eerste verwerking, tenzij Holland Casino zijn bedrijfsmodel voor het beheer van financiële activa wijzigt, in welk geval alle betreffende financiële activa worden geherrubriceerd op de eerste dag van het eerste boekjaar volgend op de verandering in het bedrijfsmodel.

Een financieel actief wordt gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs als het voldoet aan beide volgende voorwaarden en niet is aangewezen als gewaardeerd tegen FVTPL:

- het wordt aangehouden binnen een bedrijfsmodel dat tot doel heeft activa aan te houden om contractuele kasstromen te innen; en
- de contractuele voorwaarden ervan resulteren op gespecificeerde data in kasstromen die uitsluitend betalingen van hoofdsom en rente op de uitstaande hoofdsom zijn.

Een schuldinstrument wordt gewaardeerd tegen FVOCI als het voldoet aan beide volgende voorwaarden en niet is aangewezen als gewaardeerd tegen FVTPL:

- het wordt aangehouden binnen een bedrijfsmodel waarvan het doel wordt bereikt door zowel contractuele kasstromen te innen als financiële activa te verkopen; en
- de contractuele voorwaarden ervan resulteren op gespecificeerde data in kasstromen die uitsluitend betalingen van hoofdsom en rente op de uitstaande hoofdsom zijn.

Alle financiële activa die niet zijn geclassificeerd als gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs of FVOCI zoals hierboven beschreven, worden gewaardeerd tegen FVTPL. Dit omvat alle afgeleide financiële activa. Bij de eerste verwerking kan Holland Casino onherroepelijk een financieel actief dat anders voldoet aan de vereisten om te worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs of FVOCI aanwijzen als te waarderen tegen FVTPL, indien dit een boekhoudkundige mismatch elimineert of aanzienlijk vermindert die anders zou optreden.

Financiële activa – Beoordeling of contractuele kasstromen uitsluitend betalingen van hoofdsom en rente zijn

Ten behoeve van deze beoordeling wordt ‘hoofdsom’ gedefinieerd als de reële waarde van het financiële actief bij eerste verwerking. ‘Rente’ wordt gedefinieerd als een vergoeding voor de tijdwaarde van geld en voor het kredietrisico dat is verbonden aan de uitstaande hoofdsom gedurende een bepaalde periode en voor andere elementaire kredietrisico’s en kosten (bijvoorbeeld liquiditeitsrisico en administratieve kosten), evenals een winstmarge.

Bij de beoordeling of de contractuele kasstromen uitsluitend betalingen van hoofdsom en rente zijn, neemt Holland Casino de contractuele bepalingen van het instrument in overweging. Dit omvat het beoordelen of het financiële actief een contractuele termijn kent die het tijdstip of bedrag van contractuele kasstromen zodanig zou kunnen wijzigen dat het niet aan deze voorwaarde zou voldoen. Bij het maken van deze beoordeling overweegt Holland Casino:

- voorwaardelijke gebeurtenissen die het bedrag of het tijdstip van kasstromen zouden wijzigen;
- voorwaarden die de contractuele couponrente kunnen aanpassen, inclusief bepalingen ten aanzien van variabele-rente;
- vooruitbetalings- en verlengingsbepalingen; en
- voorwaarden die het recht van Holland Casino op kasstromen van specifieke activa beperken (bijvoorbeeld onderpandbepalingen).

Financiële activa – Vervolgwaardering en winsten en verliezen

Financiële activa gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs

Deze activa worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs met behulp van de effectieve-rentemethode. De geamortiseerde kostprijs wordt verminderd met bijzondere waardevermindingsverliezen. Rentebaten, valutakoersverschillen en bijzondere waardeverminderingen worden, evenals winst of verlies als gevolg van verwijdering uit de balans, opgenomen in winst of verlies.

Eigen-vermogensinstrumenten gewaardeerd tegen FVOCI

Deze activa worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Dividenden worden verwerkt als baten in winst of verlies, tenzij het dividend duidelijk een terugbetaling vertegenwoordigt van een deel van de kosten van de investering. Overige netto baten en lasten worden verwerkt in niet-gerealiseerde resultaten en worden nooit geherclassificeerd naar winst of verlies.

Financiële verplichtingen – classificatie, vervolgwaardering en winsten en verliezen

Financiële verplichtingen worden geclassificeerd als gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs of FVTPL. Een financiële verplichting wordt geclassificeerd als gewaardeerd tegen FVTPL als deze wordt geclassificeerd als 'aangehouden voor handelsdoeleinden', het een derivaat is of deze bij de eerste verwerking als zodanig wordt aangemerkt.

Financiële verplichtingen gewaardeerd tegen FVTPL worden gewaardeerd tegen reële waarde en het nettoresultaat, inclusief eventuele rentelasten, wordt opgenomen als gerealiseerd resultaat. Overige financiële verplichtingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs met behulp van de effectieve-rentemethode. Rentelasten en valutakoersverschillen worden verwerkt in winst of verlies. Wanneer de activa niet langer in de balans worden opgenomen, wordt het in het eigen vermogen verwerkte geaccumuleerde resultaat overgeboekt naar winst of verlies.

Niet langer opnemen in de balans

Financiële activa

Holland Casino neemt een financieel actief niet langer op in de balans als:

- de contractuele rechten op de kasstromen uit het actief aflopen;
- Holland Casino de contractuele rechten op de ontvangst van de kasstromen overdraagt door middel van een transactie waarbij nagenoeg alle aan het eigendom van het financieel actief verbonden risico's en voordelen worden overgedragen; of
- Holland Casino nagenoeg alle aan het eigendom verbonden risico's en voordelen noch overdraagt noch behoudt en de beschikkingsmacht over het financieel actief niet behoudt.

Indien Holland Casino een belang behoudt of creëert in dergelijke overgedragen financiële activa, dan wordt dit belang afzonderlijk als actief of verplichting opgenomen. Financiële activa en verplichtingen worden gesaldeerd en het resulterende nettobedrag wordt in de balans gepresenteerd uitsluitend indien Holland Casino een wettelijk afdwingbaar recht heeft op deze saldering en indien zij voornemens is om af te wikkelen op nettobasis dan wel het actief en de verplichting gelijktijdig af te wikkelen.

Financiële verplichtingen

Holland Casino neemt een financiële verplichting niet langer op in de balans als de contractuele verplichtingen worden kwijtgescholden of geannuleerd, of verlopen, danwel bij afwikkeling van het onderliggende event en de daaruit volgende beëindiging van de transactie.

Bij het niet langer opnemen van een financiële verplichting wordt het verschil tussen de boekwaarde en de betaalde vergoeding (inclusief overgedragen niet-contante activa of overgenomen verplichtingen) verwerkt in winst of verlies.

Rentebenchmark hervorming

Wanneer de basis voor het bepalen van contractuele kasstromen van een financieel actief of verplichting gewaardeerd naar geamortiseerde kostprijs is veranderd als gevolg van de rentebenchmark hervorming, past Holland Casino het effectieve rentetarief van het financieel actief of de financiële verplichting aan om de verandering die nodig is als gevolg van de hervorming weer te geven. Een verandering in de basis voor het bepalen van de contractuele kasstromen is verplicht door de rentebenchmark hervorming in de volgende gevallen:

- de verandering is een directe consequentie van de hervorming; en/of
- de nieuwe basis voor de bepaling van de contractuele kasstromen is economisch vergelijkbaar met de vorige basis – oftewel de basis voorafgaande de hervorming.

Wanneer aanpassingen zijn gedaan aan een financieel actief of een financiële verplichting naast de veranderingen als gevolg van de hervorming zal Holland Casino eerst het effectieve rentetarief van het financieel actief of de financiële verplichting als gevolg van de rentebenchmark hervorming aanpassen. Vervolgens, past Holland Casino de waarderingsgrondslagen aan voor de wijzigingen van de additionele veranderingen.

Salderen

Financiële activa en financiële verplichtingen worden gesaldeerd en het nettobedrag wordt gepresenteerd in de balans wanneer, en alleen wanneer, Holland Casino een in rechte afdwingbaar recht heeft om de bedragen simultaan af te wikkelen en zij ook voornemens is deze ofwel op netto basis af te wikkelen, ofwel het actief te realiseren en de verplichting gelijktijdig af te wikkelen.

LOYALITEITSPROGRAMMA

Met de Favorites Card wordt vanaf het eerste bezoek voor (speel)geld of korting voor een hapje of drankje gespaard. Er worden punten gespaard op de speelautomaten en aan de bar of in het restaurant. In geselecteerde vestigingen worden ook punten gespaard aan de live speeltafels.

Er bestaan verschillende loyaliteitsniveaus in het programma (Welcome, Black, Platinum en Diamond Card) waar privileges aan gekoppeld zijn (alleen voor gasten ouder dan 24 jaar). De verplichting met betrekking tot deze privileges wordt opgenomen voor het totaal aantal openstaande punten per jaareinde gewaardeerd tegen een nominaal bedrag per punt.

De opbrengsten worden pas gerealiseerd wanneer Holland Casino zijn verplichting uit hoofde van het programma tot het met korting leveren van producten heeft vervuld, of wanneer het niet meer waarschijnlijk is dat de punten uit hoofde van het programma nog zullen worden ingeruild. Opbrengsten worden toegerekend aan het loyaliteitsprogramma en de andere componenten van de verkooptransactie.

BIJZONDERE WAARDEVERANDERINGEN

Op iedere rapportagedatum wordt de boekwaarde van de niet-financiële activa van Holland Casino, uitgezonderd voorraden en uitgestelde belastingvorderingen, opnieuw bezien om te bepalen of er aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen. Indien dergelijke aanwijzingen bestaan, wordt een schatting gemaakt van de realiseerbare waarde van het actief.

Voor de toetsing op bijzondere waardeverminderingen worden activa samengevoegd in de kleinst te onderscheiden groep activa die uit voortgezet gebruik kasstromen genereert die in hoge mate onafhankelijk zijn van de inkomende kasstromen van andere activa of kasstroomgenererende eenheden (KGE's). De realiseerbare waarde van een actief of een KGE is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in het kader van de normale bedrijfsvoering minus de geschatte kosten van voltooiing en de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren. Bij het bepalen van de bedrijfswaarde wordt de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen berekend met behulp van een disconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van zowel de actuele marktinschattingen van de tijdswaarde van geld als van de specifieke risico's met betrekking tot het actief of de KGE. Voornoemde toets wordt uitgevoerd op het niveau van de kasstroomgenererende eenheden. Indien de realiseerbare waarde lager is dan de boekwaarde wordt ter hoogte van het verschil een bijzondere waardeverandering opgenomen in de winst- en verliesrekening en wordt de boekwaarde van het actief verlaagd tot zijn realiseerbare waarde. Verder wordt, voor zover van toepassing, de lineaire afschrijving over de resterende gebruiksduur bijgesteld. Indien er aanwijzingen bestaan die duiden op de noodzaak tot het terugnemen van een eerder toegepaste bijzondere waardeverandering wordt de boekwaarde van het actief verhoogd naar de realiseerbare waarde.

Bijzondere waardevermindingsverliezen op deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode worden bepaald door vergelijking van de realiseerbare waarde van de deelneming met zijn boekwaarde. Een bijzonder waardevermindingsverlies wordt verwerkt in het resultaat, en wordt teruggenomen in geval van een positieve verandering in de schattingen die worden gebruikt ter bepaling van de realiseerbare waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE **GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING**

OPBRENGSTEN

Met betrekking tot de opbrengstverantwoording van Holland Casino, zijn twee verslaggevingsstandaarden van toepassing:

- IFRS 9 Financiële instrumenten
- IFRS 15 Opbrengstverantwoording klantcontracten

IFRS 9 *Financiële instrumenten* is van toepassing op de opbrengststromen tafelspelen, speelautomaten en online (met uitzondering van poker ('rake')).

Kansspelactiviteiten waarbij Holland Casino zelf een positie inneemt in een spel worden op basis van IFRS 9 *Financiële instrumenten* verantwoord. Indien Holland Casino spellen faciliteert wordt de vergoeding die Holland Casino hiervoor ontvangt verantwoord op basis van IFRS 15 *Opbrengstverantwoording klantcontracten*. Dit geldt onder andere voor de rake (=commissie) bij poker.

De overige opbrengststromen (Opbrengsten food & beverage, troncopbrengsten en tips en overige opbrengsten) worden verantwoord binnen het toepassingsgebied van IFRS 15 *Opbrengstverantwoording klantcontracten*, waarbij opbrengsten worden verantwoord op het moment van het leveren van een service of dienst aan een klant of bij het overdragen van goederen aan klanten c.q. het leveren van een tegenprestatie.

Hieronder wordt nader ingegaan op de opbrengstverantwoording per toepassingsgebied.

OPBRENGST TAFELSPLEN

De opbrengst tafelspelen is het verschil tussen de ontvangen inzetten en de uitkeringen, gecorrigeerd voor de nog uit te betalen progressive jackpots.

OPBRENGST SPEELAUTOMATEN

De opbrengst speelautomaten is het verschil tussen de inworpen in en de uitbetalingen van de speelautomaten, gecorrigeerd voor nog uit te betalen progressive jackpots.

OPBRENGST ONLINE

De opbrengst online is het verschil tussen de inzetten en de uitbetalingen op het online platform, met inachtneming van mutaties in progressive jackpots. Voor de kansspelactiviteit Sportsbook geldt dat bij het niet langer opnemen van een financiële verplichting, door afwikkeling van de transactie of door terugtrekking van de inzet door de speler, het verschil tussen de boekwaarde en de betaalde vergoeding (uitkering indien de speler een succesvolle bet heeft geplaatst) afzonderlijk wordt verwerkt in het resultaat (FVTPL). De per jaareinde ontvangen, maar nog niet ingezette gelden van spelers (= wallets) worden gewaardeerd volgens de grondslagen voor Financiële Instrumenten (zie pagina 121, klik [hier](#)).

OPBRENGSTVERANTWOORDING BINNEN TOEPASSINGSGBIED IFRS 15 OPBRENGSTVERANTWOORDING KLANTCONTRACTEN

De hierboven genoemde omzetstromen binnen het toepassingsgebied van IFRS 15 *Opbrengstverantwoording klantcontracten* worden als volgt verantwoord:

OPBRENGST POKER (ONLINE)

Inkomsten uit de online poker weerspiegelen de netto-inkomsten (rake) verdiend met pokerhanden die aan het einde van het jaar zijn voltooid.

OPBRENGST FOOD & BEVERAGE

Opbrengst Food & Beverage wordt verantwoord op het moment dat het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald en de inning van de vergoeding is ontvangen of waarschijnlijk is.

TRONCOPBRENGSTEN EN TIPS

Het betreft hier de bij de tafelspelen, speelautomaten en online ontvangen fooien en tips ('troncopbrengst' genaamd), alsmede fooien ontvangen door horeca- en overig personeel. Deze opbrengst wordt dagelijks verantwoord na telling van de troncbboxen.

OVERIGE OPBRENGSTEN

De overige opbrengsten bestaan met name uit de ontvangen gelden voor toegang tot Holland Casino (entreeontvangsten) en de ontvangen parkeergelden.

PERSONEELSBELONINGEN

Kortetermijnpersoneelsbeloningen worden verwerkt als kosten wanneer de daarmee verband houdende dienst wordt verricht. Er wordt een verplichting verwerkt voor het bedrag dat naar verwachting zal worden betaald als Holland Casino een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft om dit bedrag te betalen als gevolg van verrichte diensten door de werknemer en de verplichting betrouwbaar kan worden bepaald.

De nettoverplichting van Holland Casino uit hoofde van overige langetermijnpersoneelsbeloningen worden elders in de jaarrekening toegelicht. Deze aanspraken worden gediscoteerd om de contante waarde te bepalen. Herwaarderingen worden verwerkt in het resultaat in de periode waarin zij optreden.

ONTSLAGVERGOEDINGEN

Vergoedingen worden vastgesteld zoals met de vakbonden afgesproken in het Sociaal Plan (looptijd maart 2023 tot en met februari 2026), te weten beëindigingsvergoedingen, mobiliteitsbudget en kosten rechtsbijstand. Daarnaast wordt in het geval van vrijstelling van werkzaamheden ook met het doorbetalen van salarissen tijdens de ontslagtermijnen rekening gehouden.

PENSIOENREGELING

Holland Casino heeft een pensioenregeling die geclassificeerd is als 'toegezegde bijdrageregeling'. Dit is een pensioenregeling waarbij vooraf een premie is vastgesteld, welke wordt overgeheveld naar een afzonderlijke entiteit (Stichting Algemeen Pensioenfonds Stap), en waarbij Holland Casino hierna geen verdere juridische of feitelijke verplichting heeft om aanvullende betalingen te doen. De periodieke betalingen aan het pensioenfonds worden in de winst- en verliesrekening gepresenteerd. Het nog te betalen bedrag wordt per balansdatum als kortlopende schuld gepresenteerd.

In 2023 is door Holland Casino in het kader van de Wet toekomst pensioenen een akkoord met de vakbonden bereikt over het transitieplan naar een nieuwe pensioenregeling, met als doel de gewijzigde pensioenregeling vanaf 1 mei 2025 in te laten gaan. Ook de nieuwe regeling kwalificeert als een 'toegezegde bijdrageregeling'.

De bestaande regeling van Gaming & Casino Services B.V. is een beschikbare premieregeling. De opbouw van de beoogde pensioenaanspraken wordt steeds in het betreffende kalenderjaar gefinancierd door middel van premiebetalingen. De hoogte van het kapitaal dat kan worden aangewend voor de aankoop van een pensioen is gelijk aan de beleggingswaarde op pensioendatum. Het rendement op de premiebetalingen is niet gegarandeerd. Op basis van de uitvoeringsovereenkomst zijn er geen andere verplichtingen dan de jaarlijkse premiebetalingen.

AANDEEL IN RESULTAAT DEELNEMINGEN VERWERKT VOLGENS DE 'EQUITY'-METHODE

Waardeveranderingen in deelnemingen gewaardeerd volgens de 'equity'-methode worden ten gunste of ten laste van het resultaat gebracht in de winst- en verliesrekening. Valutaomrekeningsverschillen op buitenlandse activiteiten van deelneming worden in het overig totaalresultaat verantwoord. De geaccumuleerde valutaomrekeningsverschillen op buitenlandse activiteiten van de deelneming worden in het overzicht ten laste van het resultaat gepresenteerd als het belang in de deelneming afgestoten wordt. Ontvangen dividenden uit deelnemingen worden in mindering gebracht op de balanspost.

OVERHEIDSSUBSIDIES

Subsidies ter compensatie van door Holland Casino gemaakte kosten worden in de winst of verlies in mindering gebracht op de kosten waarop de subsidie betrekking heeft, in de perioden waarin de kosten worden verwerkt.

FINANCIERINGSBATEN

De financieringsbaten van Holland Casino omvatten de rentebaten uit deposito's en tegoeden bij banken alsmede de koersresultaten zoals hieronder benoemd. Deze worden opgenomen op basis van de effectieve-rentemethode.

KOERSRESULTATEN

Het koersresultaat behaald op transacties in vreemde valuta met gasten in de casino's bestaat uit enkele gesaldeerde stromen. Het betreft ingehouden transactiekosten en provisie over creditcardtransacties, betaalde provisie aan GWK-Travellex, en omrekenverschillen van vreemde valuta. Het koersresultaat wordt gepresenteerd onder financiële baten en lasten in de winst- en verliesrekening.

Rentebaten worden verwerkt op basis van de effectieve interestmethode.

FINANCIERINGSLASTEN

De financieringslasten van Holland Casino omvatten het volgende:

- rentelasten uit tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerde financiële verplichtingen;
- rentelasten over banktegoeden;
- commitment, utilization en agency fees;
- amortisatie financial fees;
- rentelasten als gevolg van oprenting voorzieningen;
- rentelasten over de belastingschuld; en
- rentelasten van leases.

Rentelasten worden verwerkt op basis van de effectieve interestmethode.

BELASTING TOEGEVOEGDE WAARDE (OMZETBELASTING)/ KANSSPELBELASTING

Voor kansspelen in de zin van de Wet op de kansspelbelasting is Holland Casino vrijgesteld van omzetbelasting. Over de omzet uit kansspelen wordt kansspelbelasting geheven. De horeca-activiteiten van Holland Casino zijn wel onderhevig aan omzetbelasting. De aftrek van voorbelasting voor de gemeenschappelijke baten en lasten is daarom nog maar in beperkte mate mogelijk. De investeringen en kosten waarvoor de aftrek van voorbelasting geheel of gedeeltelijk is uitgesloten, worden daarom inclusief omzetbelasting geactiveerd dan wel in de baten en lasten opgenomen.

WINSTBELASTING

Winstbelastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en terug te ontvangen winstbelastingen alsmede uitgestelde winstbelastingen. Winstbelastingen worden in het resultaat verwerkt, behalve voor zover deze betrekking hebben op een bedrijfscombinatie of op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen of in niet-gerealiseerde resultaten worden opgenomen.

Rente en boetes gerelateerd aan winstbelastingen, inclusief onzekere behandeling van winstbelastingen, worden verantwoord op basis van IAS 37 *Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa*.

ACTUELE WINSTBELASTINGEN

De actuele winstbelastingen omvatten de verwachte te betalen of terug te ontvangen belastingen over de fiscale winst of verlies over het boekjaar, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde of terug te ontvangen belastingen. Het bedrag van de actuele winstbelastingen wordt bepaald op basis van de beste schatting van de belastingbaten of -last, waarbij rekening wordt gehouden met eventuele onzekerheid met betrekking tot winstbelastingen. De actuele winstbelasting wordt berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten. De actuele winstbelasting omvat tevens eventuele belastingen voortvloeiend uit dividenden. Actuele belastingvorderingen en -verplichtingen worden uitsluitend gesaldeerd als aan bepaalde criteria wordt voldaan.

UITGESTELDE WINSTBELASTINGEN

Uitgestelde winstbelastingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de boekwaarden van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving en de fiscale boekwaarden van die posten. Uitgestelde belastingverplichtingen worden niet opgenomen voor:

- tijdelijke verschillen die verband houden met de eerste opname van activa of verplichtingen bij een transactie die geen bedrijfscombinatie betreft en die noch de commerciële noch de fiscale winst of verlies beïnvloedt;

- tijdelijke verschillen die verband houden met deelnemingen in dochterondernemingen, geassocieerde deelnemingen en joint ventures, voor zover Holland Casino in staat is het tijdstip van afloop van deze tijdelijke verschillen te bepalen en het waarschijnlijk is dat deze niet zullen worden afgewikkeld in de voorzienbare toekomst; en
- belastbare tijdelijke verschillen die voortvloeien uit de eerste opname van goodwill.

Voor tijdelijke verschillen met betrekking tot een gebruiksrecht en een leaseverplichting voor een specifieke lease worden voor de opname van uitgestelde belastingen de netto-positie (de lease) gehanteerd.

Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen voor onbenutte fiscale verliezen, ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden en aftrekbare tijdelijke verschillen, voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen komen waartegen deze kunnen worden afgezet. Toekomstige belastbare winsten worden bepaald op basis van de terugname van relevante belastbare tijdelijke verschillen. Als het bedrag van de belastbare tijdelijke verschillen niet voldoende is om een uitgesteld belastingvoordeel volledig op te nemen, worden toekomstige belastbare winsten – aangepast voor de terugnames van bestaande tijdelijke verschillen – in aanmerking genomen, gebaseerd op de bedrijfsplannen van individuele dochterondernemingen binnen Holland Casino. Uitgestelde belastingvorderingen worden op iedere verslagdatum beoordeeld en worden verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd. Dergelijke verlagingen worden teruggeboekt zodra het waarschijnlijk is dat in de toekomst belastbare winsten weer toenemen.

Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen worden op iedere verslagdatum opnieuw beoordeeld en worden opgenomen zodra het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zijn, waartegen ze kunnen worden gebruikt. Uitgestelde winstbelastingen worden gewaardeerd op basis van de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn bij afloop van de tijdelijke verschillen, één en ander op basis van belastingtarieven die op de verslagdatum zijn vastgesteld of materieel zijn vastgesteld.

De waardering van uitgestelde winstbelastingen weerspiegelt de fiscale gevolgen die voortvloeien uit de wijze waarop Holland Casino aan het eind van de verslagperiode verwacht de boekwaarde van zijn activa en verplichtingen te realiseren of af te wikkelen. Hierbij is de aanname gedaan dat de boekwaarde van vastgoedbeleggingen die zijn gewaardeerd tegen reële waarde, zal worden gerealiseerd door verkoop. Deze aanname is niet door Holland Casino weerlegd.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden uitsluitend gesaldeerd als aan bepaalde criteria wordt voldaan.

GRONDSLAGEN VOOR DE **GECONSOLIDEERDE BALANS**

ACTIVA

Immateriële activa

Uitgaven voor onderzoeksactiviteiten worden verwerkt in het resultaat wanneer zij worden gedaan. Uitgaven voor ontwikkelingsactiviteiten worden alleen geactiveerd als de uitgaven betrouwbaar kunnen worden bepaald, het product of proces technisch en commercieel haalbaar is, toekomstige economische voordelen waarschijnlijk zijn en Holland Casino van plan is en over voldoende middelen beschikt om de ontwikkeling te voltooien en het actief te gebruiken of te verkopen. Andere ontwikkelingskosten worden verwerkt in het resultaat wanneer zij worden gemaakt. Na de eerste opname worden geactiveerde ontwikkelingskosten gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve amortisaties en cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen.

De overige door Holland Casino verworven immateriële activa met een eindige gebruiksduur worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve amortisaties en cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen.

De algemene gebruiksduur van immateriële activa is vijf jaar.

Amortisatie wordt berekend teneinde de kosten van immateriële activa minus hun geschatte restwaarde lineair af te schrijven over hun geschatte gebruiksduur.

Amortisaties worden in het algemeen verwerkt in winst of verlies.

Afschrijvingsmethoden, gebruiksduren en restwaarden worden op iedere verslagdatum opnieuw beoordeeld en, indien noodzakelijk, aangepast.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa bestaan uit gebouwen, terreinen, verbouwingskosten, speelautomaten, speeltafels en overige bedrijfsinstallaties. Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en, indien van toepassing, met bijzondere waardeverminderingen. De lineaire afschrijvingen geschieden overeenkomstig de geschatte verwachte gebruiksduur en zijn berekend op basis van de aanschafwaarde, verminderd met de geschatte restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Uitgaven voor reparatie en (groot) onderhoud worden alleen geactiveerd (volgens de componentenbenadering) als het waarschijnlijk is dat de actiefpost additionele toekomstige economische voordelen genereert en als de kostprijs van de actiefpost betrouwbaar kan worden vastgesteld. Alle overige kosten worden direct ten laste van het resultaat gebracht.

Materiële vaste activa in uitvoering worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere directe opbrengstwaarde. De vervaardigingsprijs bestaat uit materiaalkosten, directe arbeidskosten, installatiekosten, een toerekenbaar deel van de indirecte productiekosten gebaseerd op een normaal niveau van bedrijfsactiviteit en toegerekende interestkosten. De directe opbrengstwaarde is gebaseerd op een verwachte verkoopprijs onder aftrek van nog te maken kosten voor voltooiing en verkoop.

De geschatte economische levensduur in het algemeen voor:

Gebouwen	20 jaar
Verbouwingen	12 jaar
Installaties	5 - 12 jaar
Speelautomaten en Multi Roulettes	7 jaar
Andere vaste bedrijfsmiddelen	5 - 8 jaar

Afschrijvingsmethoden, gebruiksduren en restwaarden worden op iedere verslagdatum opnieuw beoordeeld en, indien noodzakelijk, aangepast.

OPNAME EN WAARDERING VAN EEN BIJZONDER WAARDEVERMINDERINGSVERLIES

Indien er aanleiding bestaat voor bijzondere waardevermindering volgens IAS 36 'Bijzondere waardeverminderingen van activa' zal de bedrijfswaarde worden berekend op basis van de contante waarde van de toekomstige kasstromen van een kasstroomgenererende eenheid. Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt direct in de winst- en verliesrekening opgenomen.

LEASEOVEREENKOMSTEN

Bij aanvang van een contract beoordeelt Holland Casino of een contract een leaseovereenkomst is of bevat. Een contract is of bevat een leaseovereenkomst als het contract in ruil voor een vergoeding het recht verleent om gedurende een bepaalde periode de zeggenschap uit te oefenen over het gebruik van een geïdentificeerd actief.

ALS EEN LESSEE

Bij aanvang of bij wijziging van een contract dat een leaseovereenkomst bevat, wijst Holland Casino de vergoeding in het contract toe aan iedere leasecomponent op basis van de relatieve opzichzelfstaande prijzen. Voor de lease van onroerend goed heeft Holland Casino er echter voor gekozen om niet-leasecomponenten niet te scheiden en de lease- en niet-leasecomponenten als één leasecomponent te verwerken.

Holland Casino neemt op de ingangsdatum van de leaseovereenkomst een gebruiksrecht en een leaseverplichting op. Het gebruiksrecht wordt initieel gewaardeerd tegen kostprijs, die het initiële bedrag van de leaseverplichting omvat gecorrigeerd voor leasebetalingen die op of vóór de ingangsdatum zijn verricht, plus gemaakte initiële directe kosten en een schatting van de kosten voor demontage en verwijdering van het onderliggende actief of voor herstel van het onderliggende actief of de locatie waarop het zich bevindt, verminderd met ontvangen lease-incentives.

Het gebruiksrecht wordt vervolgens afgeschreven volgens de lineaire methode vanaf de ingangsdatum tot het einde van de leaseperiode, tenzij de leaseovereenkomst het eigendom van de onderliggende activa overdraagt aan Holland Casino aan het einde van de leaseperiode, of de kostprijs van het gebruiksrecht weerspiegelt dat Holland Casino een koopoptie zal uitoefenen. In dat geval wordt het gebruiksrecht afgeschreven over de gebruiksduur van het onderliggende actief, die op dezelfde basis wordt bepaald als die van materiële vaste activa. Aanvullend wordt het gebruiksrecht periodiek verminderd met eventuele bijzondere waardeverminderingen en gecorrigeerd voor bepaalde herwaarderingen van de leaseverplichting.

De leaseverplichting wordt initieel gewaardeerd tegen de contante waarde van de leasebetalingen die niet worden betaald op de ingangsdatum, verdisconteerd op basis van de impliciete rentevoet van de leaseovereenkomst of, als die disconteringsvoet niet praktisch te bepalen is, de marginale rentevoet van Holland Casino. Over het algemeen gebruikt Holland Casino zijn marginale rentevoet als disconteringsvoet.

Holland Casino bepaalt zijn marginale rentevoet door rentetarieven te verkrijgen uit verschillende externe financieringsbronnen en voert hierop bepaalde aanpassingen uit om de voorwaarden van de leaseovereenkomst en het soort geleasede actief weer te geven.

Leasebetalingen die zijn begrepen in de waardering van de leaseverplichting omvatten het volgende:

- vaste betalingen, inclusief in wezen vaste betalingen;
- variabele leasebetalingen die afhankelijk zijn van een index of een koers, initieel gewaardeerd op basis van de index of koers op de ingangsdatum;
- bedragen die naar verwachting zullen worden betaald onder een restwaardegarantie; en
- de uitoefenprijs onder een aankoopoptie waarvan redelijkerwijs zeker is dat Holland Casino deze zal uitoefenen, leasebetalingen in een optionele verlengingsperiode als redelijkerwijs zeker is dat Holland Casino een verlengingsoptie zal uitoefenen, en boetes voor vroegtijdige beëindiging van een lease tenzij redelijkerwijs zeker is dat de Holland Casino deze niet vroegtijdig zal beëindigen.

De leaseverplichting wordt gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. Deze wordt geherwaardeerd wanneer er een wijziging is in toekomstige leasebetalingen als gevolg van een wijziging in een index of koers, als er een wijziging is in de schatting van Holland Casino van het bedrag dat naar verwachting zal worden betaald onder een restwaardegarantie, als Holland Casino zijn beoordeling wijzigt of zij een aankoop-, verlengings- of beëindigingsoptie zal uitoefenen, of bij een herziening van een in wezen vaste leasebetaling.

Wanneer de leaseverplichting op deze manier wordt geherwaardeerd, wordt een overeenkomstige wijziging aangebracht in de boekwaarde van het gebruiksrecht, of wordt deze opgenomen in winst of verlies als de boekwaarde van het gebruiksrecht is verlaagd tot nul.

Holland Casino presenteert deze gebruiksrechten als aparte post onder 'vaste activa' en leaseverplichtingen onder de 'lang- en kortlopende verplichtingen' in de balans.

Kortlopende leaseovereenkomsten en leaseovereenkomsten van activa met een lage waarde

Holland Casino heeft ervoor gekozen om geen gebruiksrechten en leaseverplichtingen op te nemen voor leases van activa met een lage waarde en kortlopende leaseovereenkomsten, inclusief IT-apparatuur. Holland Casino neemt de leasebetalingen in verband met deze leaseovereenkomsten op als een last op lineaire basis over de leaseperiode.

Holland Casino sluit in principe geen financiële leases af.

DEELNEMINGEN VERWERKT VOLGENS DE 'EQUITY'-METHODE

Het 40% aandeel in Gaming Support B.V., de geassocieerde deelneming van Holland Casino, wordt in de jaarrekening opgenomen volgens de 'equity'-methode. Hierbij vindt de eerste opname plaats tegen historische kostprijs waarbij de boekwaarde wordt aangepast met het aandeel in het resultaat. Ontvangen dividenden worden op de boekwaarde in mindering gebracht. Geassocieerde deelnemingen worden opgenomen

vanaf het moment dat invloed van betekenis is verworven tot het moment dat die invloed niet meer bestaat. Resultaten van transacties met geassocieerde deelnemingen worden geëlimineerd naar rato van het kapitaalbelang in de geassocieerde deelneming. Eventuele bijzondere waardeverminderingen van Gaming Support B.V. worden niet geëlimineerd.

Verliezen op geassocieerde deelnemingen worden verwerkt tot het bedrag van de netto-investering in de deelneming, waarin naast de boekwaarde ook eventueel verstrekte leningen aan de deelneming zijn begrepen. Voor het aandeel in verdere verliezen wordt alleen een voorziening opgenomen indien Holland Casino zich daarvoor aansprakelijk heeft gesteld.

Ongerealiseerde winsten uit hoofde van transacties met Gaming Support B.V. worden geëlimineerd naar rato van het belang dat Holland Casino in Gaming Support B.V. heeft. Ongerealiseerde verliezen worden op dezelfde wijze geëlimineerd als niet-gerealiseerde winsten, maar alleen voor zover er geen aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering.

VOORRADEN

De voorraden worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs op basis van de 'first in, first out' (FIFO) methode of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN

Geldmiddelen en kasequivalenten zijn opgenomen tegen hun nominale waarden. Indien banktegoeden niet ter vrije beschikking van Holland Casino staan wordt hiermee rekening gehouden in de waardering.

VASTE ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP

Vaste activa, of groepen activa en verplichtingen die worden afgestoten, worden geclassificeerd als aangehouden voor verkoop als het zeer waarschijnlijk is dat ze hoofdzakelijk zullen worden gerealiseerd door verkoop en niet door het voortgezette gebruik ervan.

Dergelijke activa, of groepen activa die worden afgestoten, worden over het algemeen gewaardeerd tegen de laagste waarde van hun boekwaarde en hun reële waarde minus verkoopkosten. Eventuele bijzondere waardevermindervingsverliezen op een groep activa die wordt afgestoten, worden eerst toegerekend aan goodwill en vervolgens naar rato aan de resterende activa en verplichtingen, met dien verstande dat geen verliezen worden toegerekend aan voorraden, financiële activa, uitgestelde belastingvorderingen, activa uit hoofde van personeelsbeloningen, vastgoedbeleggingen of biologische activa, die gewaardeerd blijven worden in overeenstemming met de andere grondslagen voor financiële verslaggeving van Holland Casino. Bijzondere waardevermindervingsverliezen bij de eerste classificatie als aangehouden voor verkoop of aangehouden voor distributie en daaropvolgende winsten en verliezen bij herwaardering worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Eenmaal geclassificeerd als aangehouden voor verkoop worden immateriële activa en materiële vaste activa niet langer afgeschreven, en investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode worden niet langer verwerkt volgens de 'equity'-methode.

EIGEN VERMOGEN

Het geplaatst kapitaal omvat de op uitgegeven aandelen gestorte, nominale bedragen. Verder bestaat het eigen vermogen uit een wettelijke reserve, reserve omrekeningsverschillen, een herwaarderingsreserve en een winstreservering. De post wettelijke reserves bestaat uit een wettelijke reserve deelnemingen en een wettelijke reserve voor geactiveerde ontwikkelingskosten. De reserve omrekeningsverschillen betreft de omrekening van vreemde valuta voortvloeiend uit de deelneming. De herwaarderingsreserve is een wettelijke reserve en heeft betrekking op de herwaardering van materiële vaste activa.

Voor nadere toelichting zie noot 41.

VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden alleen gevormd voor op de balansdatum bestaande verplichtingen. Dit betreffen in rechte afdwingbare verplichtingen en feitelijke verplichtingen. Voorzieningen worden bepaald door de verwachte toekomstige kasstromen contant te maken op basis van een disconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van de actuele marktinschattingen van de tijdswaarde van geld en van de specifieke risico's met betrekking tot de verplichting. De oprenting van de voorziening wordt verwerkt als financieringslast.

Voorziening ontmantelingskosten

Deze voorziening bestaat uit de verwachte contractuele ontmantelingskosten voor het in de oorspronkelijke staat brengen van gehuurde gebouwen en terreinen. De voorziening wordt getroffen voor de daarmee samenhangende kosten op het moment dat de verplichting tot ontmanteling gevormd wordt.

Voorziening personeelsbeloningen (jubileumverplichting)

De nettoverplichting van Holland Casino uit hoofde van langetermijnpersoneelsbeloningen, met uitzondering van pensioenregelingen, is het bedrag van de toekomstige beloning die werknemers hebben verdiend in ruil voor hun diensten in de verslagperiode en voorgaande perioden. Deze verplichting wordt ingeschat met behulp van de 'projected unit credit'-methode en wordt verdisconteerd tot de contante waarde. De disconteringsvoet is het rendement per balansdatum van obligaties met een waardering van de kredietwaardigheid van AA, waarvan de looptijd de termijn van de verplichtingen van Holland Casino benadert.

Voorziening loopbaanbudget

De voorziening voor het loopbaanbudget wordt gevormd op basis van een persoonlijk budget dat aan iedere medewerker wordt toegekend. Het budget is vrij te besteden zolang het bijdraagt aan de ontwikkeling in werk en fiscaal is toegestaan. Vanaf 2023 is het ook toegestaan om niet-fiscaalvriendelijke opleidingen te volgen. Deze opleidingen mogen niet onbelast gevolgd worden, dus wordt in dat geval het opleidingsbedrag gebruteerd. Holland Casino voert een fiscale toetsing uit aan de hand van een vragenlijst van de Belastingdienst. Deze voorziening wordt gewaardeerd tegen nominale waarde gecorrigeerd voor het deel dat op basis van ervaring niet zal worden gebruikt.

BEPALING VAN REËLE WAARDE

De reële waarde is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld op de waardingsdatum in een ordelijke transactie tussen ter zake goed geïnformeerde partijen op de primaire of, indien deze niet aanwezig is, de meest voordelige markt die voor Holland Casino toegankelijk is op die datum. De reële waarde van een verplichting weerspiegelt het risico op niet-nakoming.

Een aantal grondslagen en toelichtingen van Holland Casino vereisen de bepaling van reële waarden, voor zowel financiële als niet-financiële activa en verplichtingen.

Wanneer deze beschikbaar is, bepaalt de onderneming de reële waarde van een financieel instrument met behulp van de genoteerde prijs op een actieve markt voor dat instrument. Een markt wordt beschouwd als actief als transacties voor het actief of passief plaatsvinden met voldoende frequentie en volume om prijsstellingsinformatie te verstrekken op een continue basis.

Als er geen prijsnotering is op een actieve markt, bepaalt de onderneming de reële waarde door gebruik te maken van waarderingstechnieken die maximaal gebruik maken van relevante waarneembare inputs en zo weinig mogelijk van niet-waarneembare inputs. De gekozen waarderingstechniek omvat alle factoren waarmee marktpartijen rekening zouden houden bij het bepalen van de prijs van de transactie.

Als een actief of een verplichting, gewaardeerd tegen reële waarde, een bied- en een laatprijs heeft, waardeert Holland Casino zijn activa en long posities tegen de biedprijs en zijn passiva en short posities tegen de laatprijs.

De beste onderbouwing van de reële waarde van een financieel instrument bij eerste waardering is normaliter de transactieprijs, dat wil zeggen de reële waarde van de verstrekte of ontvangen vergoeding. Indien Holland Casino vaststelt dat de reële waarde bij eerste waardering verschilt van de transactieprijs en de reële waarde niet wordt onderbouwd door een genoteerde marktprijs op een actieve markt voor een identiek actief of verplichting, noch is gebaseerd op een waarderingstechniek waarbij alle niet-waarneembare inputs worden beoordeeld als insignificant in relatie tot de waardering, wordt het financieel instrument bij eerste waardering gewaardeerd tegen reële waarde,

aangepast om het verschil tussen de reële waarde bij eerste waardering en de transactieprijs uit te stellen. Vervolgens wordt dat verschil gedurende de looptijd van het instrument in de winst- en verliesrekening verwerkt, maar niet later dan wanneer de waardering geheel wordt ondersteund door waarneembare marktgegevens of de transactie beëindigd is.

NOG NIET TOEGEPASTE NIEUWE STANDAARDEN EN INTERPRETATIES

Een aantal nieuwe standaarden is van kracht voor boekjaren die beginnen na 1 januari 2024, waarbij eerdere toepassing is toegestaan. Bij de opstelling van zijn geconsolideerde jaarrekening heeft Holland Casino de nieuwe of gewijzigde standaarden niet vervroegd toegepast.

IFRS 18 PRESENTATIE EN INFORMATIEVERSCHAFFING IN DE JAARREKENING

IFRS 18 vervangt IAS 1 *Presentatie van de jaarrekening* en is van toepassing op verslagperioden die op of na 1 januari 2027 aanvangen. De nieuwe standaard introduceert de volgende belangrijke nieuwe vereisten.

- Entiteiten zijn verplicht om alle baten en lasten in de winst-en-verliesrekening in te delen in vijf categorieën, namelijk de categorieën bedrijfsactiviteiten, investeringen, financiering, beëindigde bedrijfsactiviteiten en winstbelastingen. Entiteiten moeten ook een nieuw gedefinieerd subtotaal voor de bedrijfswinst presenteren. De nettowinst van entiteiten blijft ongewijzigd.
- Door het management gedefinieerde prestatie maatstaven (MPM's) worden in één noot in de jaarrekening vermeld.
- Er worden verbeterde richtlijnen gegeven voor het groeperen van informatie in de jaarrekening.

Daarnaast zijn alle entiteiten verplicht om het subtotaal van de bedrijfswinst te gebruiken als uitgangspunt voor het kasstroomoverzicht bij de presentatie van operationele kasstromen volgens de indirecte methode.

Holland Casino is nog bezig met het beoordelen van de impact van de nieuwe standaard, met name met betrekking tot de structuur van de winst-en-verliesrekening, het kasstroomoverzicht en de aanvullende toelichtingen die vereist zijn voor MPM's.

Holland Casino beoordeelt ook de impact op de manier waarop informatie wordt gegroepeerd in de jaarrekening, inclusief voor posten die momenteel als 'overig' worden geclassificeerd.

OVERIGE STANDAARDEN

De volgende aangepaste standaarden en interpretaties hebben naar verwachting geen significant effect op de geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening van Holland Casino.

- Gebrek aan inwisselbaarheid (wijzigingen in IAS 21)
- Classificatie en waardering van financiële instrumenten (wijzigingen in IFRS 9 en IFRS 7)

GRONDSLAGEN VOOR HET **GECONSOLIDEERDE** **KASSTROOMOVERZICHT**

Het kasstroomoverzicht geeft de kasstromen weer uit operationele, investerings- en financieringsactiviteiten. De operationele kasstroom wordt gepresenteerd op basis van de indirecte methode en is opgesteld aan de hand van de vergelijking tussen begin- en eindbalans van het betreffende boekjaar. Hierbij wordt het resultaat aangepast voor mutaties die niet hebben geleid tot ontvangsten of uitgaven gedurende het boekjaar. De investerings- en financieringskasstromen worden volgens de directe methode gepresenteerd.

Er is voor gekozen om het ontvangen dividend en de ontvangen rente te presenteren als investeringskasstroom en de betaalde financieringskosten als financiële kasstroom, omdat deze voortvloeien uit investerings- dan wel financieringsactiviteiten van Holland Casino. Betaald dividend wordt gepresenteerd als financiële kasstroom.

Holland Casino heeft kasstromen als volgt geclassificeerd:

- betalingen van het hoofdsomgedeelte van de leasebetalingen als financieringsactiviteiten;
- betalingen van het rentegedeelte als operationele activiteiten, in overeenstemming met de door Holland Casino gekozen presentatie van rentebetalingen; en
- betalingen inzake kortlopende leaseovereenkomsten en betalingen voor leases van activa met een lage waarde als operationele activiteiten.

TOELICHTING OP HET **GECONSOLIDEERDE OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT**

in duizenden euro, tenzij anders aangegeven

1. OPBRENGSTEN

	2024	2023
Opbrengst Tafelspelen	247.632	264.298
Opbrengst Speelautomaten	396.138	381.609
Opbrengst Online	85.216	115.887
Baten voor kansspelbelasting*	728.986	761.794
Kansspelbelasting	-222.574	-224.735
	-222.574	-224.735
Troncopbrengst/tips	19.131	20.816
Opbrengst Food & Beverage		
Opbrengst Food & Beverage (bruto)	60.727	57.108
Verstrekingen aan gasten (tegen verkoopprijs)	-29.043	-26.556
	31.684	30.552
Overige baten		
Entreeontvangsten	1.290	1.117
Parkeergelden	2.761	3.265
Overige	126	160
	4.177	4.542
Nettobaten	561.404	592.969

* De opbrengst Tafelspelen, Speelautomaten en Online is onderhevig aan kansspelbelasting. Het tarief bedraagt 29,5% van de opbrengst t/m december 2023. Vanaf januari 2024 is het tarief gewijzigd naar 30,5%.

2. AFSCHRIJVINGSKOSTEN

	2024	2023
Afschrijvingskosten immateriële activa	-4.488	-3.581
Afschrijvingskosten materiële vaste activa	-43.347	-42.596
	-47.835	-46.177
Afschrijvingskosten gebruiksrechten gebouwen en terreinen	-15.177	-14.628
Afschrijvingskosten gebruiksrechten overige bedrijfsmiddelen	-2.398	-2.121
	-17.575	-16.749
Totaal afschrijvingskosten	-65.410	-62.926

De afschrijvingskosten materiële vaste activa wijken af van die in de verloopstaat in noot 10 voor het bedrag van de boekwaarde waar een opbrengst tegenover staat. Deze gesaldeerde waarde is opgenomen in noot 4.

3. PERSONEELSKOSTEN

	2024	2023
Salarissen	-236.455	-224.014
Sociale lasten	-33.276	-30.466
Pensioenlasten	-22.396	-19.997
Indirecte personeelskosten	-12.303	-12.011
Dotatie jubileumuitkeringen	-434	-856
Dotatie loopbaanbudget	-371	-166
Dotatie voorziening afvloeiingskosten	-83	-
	-305.318	-287.510

Pensioenlasten

Dit betreft de werkgeverspremie die in het boekjaar verschuldigd is. Het totale premiepercentage is 24%, waarvan 17% door de werkgever betaald wordt en 7% door de werknemer.

Holland Casino heeft de pensioenregeling ondergebracht bij Stichting Algemeen Pensioenfonds Stap. Het contract is in 2022 verlengd met 5 jaar en loopt af op 1 juli 2027. Op basis van de bepalingen in de pensioenregeling kwalificeert deze als een toegezegde bijdrage pensioenregeling.

Holland Casino heeft de aan Stichting Algemeen Pensioenfonds Stap verschuldigde premies als last in de winst- en verliesrekening verantwoord.

Het reglement van Stichting Algemeen Pensioenfonds Stap voorziet in geen enkel opzicht in de mogelijkheid tot bijstortingen in en/of onttrekkingen aan het fonds. Het pensioenfonds stelt jaarlijks de kostendekkende premie vast, welke nodig is voor de nominale pensioenopbouw in het betreffende jaar. De kostendekkende premie is hierbij gelijk aan de som van de actuariële premie van de pensioenopbouw in het betreffende jaar, de risicopremies, de solvabiliteitsopslag en de kostenopslag. De kostendekkende

premie bevat derhalve geen elementen die betrekking hebben op de opgebouwde pensioenen in het verleden dan wel betrekking hebben op de financiële positie van het fonds. Holland Casino kan niet worden aangesproken voor tekorten of overschotten in het pensioenfonds. Het risico van tekorten of overschotten is volledig voor rekening van de deelnemers aan de pensioenregeling.

Jaarlijks wordt door cao partijen besloten of de pensioenregeling per 1 januari van het volgende jaar uit de overeengekomen premie gefinancierd kan blijven worden of dat een aanpassing van de regeling noodzakelijk is. Hierbij wordt gebruik gemaakt van een opgave door het pensioenfonds van het verwachte opbouwpercentage dat (financieel) realiseerbaar is uit de afgesproken premie voor het volgende jaar. Naast aanpassing van het opbouwpercentage kan door cao partijen ook tot een alternatieve aanpassing van de regeling besloten worden. Randvoorwaarde voor de aanpassing is dat te allen tijde de kostendekkende premie binnen het afgesproken premieniveau blijft. Komen cao partijen er niet uit samen, dan zal het pensioenfonds tot een benodigde aanpassing van het opbouwpercentage besluiten en deze doorvoeren.

Gaming & Casino Services B.V. heeft de pensioenregeling ondergebracht bij Stichting PME Pensioenfonds (Metalektro). Deze wordt verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Het totale premiepercentage is 28,0%, waarvan 17,1% door de werkgever betaald wordt en 10,9% door de werknemer.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Indirecte personeelskosten

Dit betreffen onder andere kosten voor werving en selectie, opleidingen, bedrijfskantine en bedrijfskleding.

Dotatie voorzieningen

Voor de dotatie aan de voorzieningen wordt verwezen naar noot 20.

Personeelsbezetting

In 2024 waren er gemiddeld 3.966 medewerkers (2023: 3.855 medewerkers) in dienst van Holland Casino (exclusief stand-by medewerkers en stagiaires). Zie hieronder voor de verdeling over de afdelingen.

Personeelsbezetting per afdeling (gemiddeld)	2024	2023
Tafelspelen	1.214	1.219
Speelautomaten	376	364
Online	155	106
Services	617	612
Food & Beverage	651	650
Overige	892	845
Gaming & Casino Services B.V.	61	59
	3.966	3.855

Het aantal medewerkers ultimo 2024 was 3.941 (ultimo 2023: 3.895) waarvan in dienst van Gaming & Casino Services B.V. 64 (ultimo 2023: 61).

4. OPERATIONELE KOSTEN

	2024	2023
Bedrijfskosten	-72.671	-79.412
Huisvestingskosten	-32.560	-35.570
Marketingkosten	-53.702	-65.505
Automatiseringskosten	-26.585	-27.138
Desinvesteringen materiële vaste activa	77	398
Overige operationele kosten	-68	390
	-185.509	-206.837

Bedrijfskosten

De bedrijfskosten betreffen voornamelijk onderhoudskosten activa, adviseurskosten, inkopen Food & Beverage, kosten voor entertainment, reis- en verblijfkosten en representatiekosten. De kosten vallen lager uit door lagere externe inzet en lagere licentiekosten bij Holland Casino Online.

Huisvestingskosten

De huisvestingskosten zijn voornamelijk gedaald door lagere energiekosten (3,9 miljoen euro) met daartegenover hogere schoonmaakkosten (1,5 miljoen euro).

Marketingkosten

De lagere marketingkosten komen door de inperking van de marketingactiviteiten als gevolg van wettelijke inperking reclame voor online kansspelen en door verlaging marketingactiviteiten en bonuskosten door lagere online omzet.

5. FINANCIERINGSBATEN

	2024	2023
Rentebaten uit deposito's en tegoeden bij banken	3.058	3.331
Koersresultaten	1.017	1.305
	4.075	4.636

In 2023 en 2024 zijn er deposito's vastgezet, waar rente uit is ontvangen. Ook voor tegoeden op de bank is er rente ontvangen.

6. FINANCIERINGSLASTEN

	2024	2023
Rentelasten uit tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerde financiële verplichtingen	-6.934	-4.478
Financieringslasten (commitment fee, utilisation fee, etc.)	-265	-317
Amortisatie financial fees	-85	-102
Rentelasten als gevolg van oprenting en/of discontering voorzieningen	-169	-514
Rentelasten leaseverplichtingen	-3.049	-3.097
	-10.502	-8.508

De stijging in de rentelasten wordt met name veroorzaakt door de rente over de belastingschuld (van 3% naar 4%).

7. AANDEEL IN RESULTAAT DEELNEMINGEN

	2024	2023
Gaming Support B.V.	-22	104
Totaal	-22	104

8. VENNOOTSCHAPSBELASTING TEN LASTE GEBRACHT VAN HET RESULTAAT

	2024	2023
Acute belastingen	-359	-9.163
Latente belastingen	-8.785	809
Totale vennootschapsbelasting	-9.144	-8.354

Aansluiting brutoresultaat met het belastbaar bedrag	2024	2023
Resultaat voor belasting	-1.282	31.928
<i>Permanente verschillen:</i>		
Beperkt aftrekbare kosten	792	716
Investeringsaftrek energie/milieu	-270	-58
Deelnemingsvrijstelling	22	-104
	544	554
<i>Tijdelijke verschillen:</i>		
Fiscaal hogere/lagere desinvesteringslast	-328	52
Fiscaal lagere afschrijving	1.442	1.201
Fiscaal lagere last voorzieningen	51	672
Fiscaal lagere last IFRS 16	1.070	1.210
	2.235	3.135
Belastbaar bedrag	1.497	35.617
Effectieve belastingdruk		
	2024	2023
Resultaat voor belasting	-1.282	31.928
Nominale belastingdruk 25,8%	-358	8.211
Niet tot waardering gebrachte compensabele verliezen	9.362	-
Effect van het aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	6	-27
Overige, waaronder fiscale faciliteiten en niet aftrekbare bedragen	135	170
Effectieve belastingdruk -713,3% (2023: 26,2%)	9.144	8.354

De effectieve belastingdruk bedraagt -713,3% (2023: 26,2%). Vanwege materiele onzekerheid over toekomstige resultaten in 2024 is het niet toegestaan de actieve latentie voor verrekenbare verliezen van 9,4 miljoen euro op de balans te laten staan, hierdoor is dit bedrag ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Holland Casino is onderworpen aan de wereldwijde minimum top-up belasting onder pijler twee belastingwetgeving. De verwachting is dat geen bijheffing zal plaatsvinden als gevolg van deze nieuwe wetgeving omdat de effectieve belastingdruk van Holland Casino boven de minimale belastingdruk ligt. Holland Casino heeft een tijdelijke verplichte vrijstelling van uitgestelde belastingen toegepast voor de gevolgen van de aanvullende belasting en boekt deze als een acute belasting wanneer deze wordt gemaakt.

Het bedrag van de vennootschapsbelasting met betrekking tot 2021 is aan de latentie toegevoegd voor voorwaartse verliesverrekening. In 2022 is van de winst 2,9 miljoen euro, in 2023 is 4,6 miljoen euro en in 2024 0,2 miljoen euro verrekend met deze latentie.

De vennootschapsbelasting is berekend op basis van de geldende belastingtarieven in Nederland, rekening houdend met de fiscale bepalingen die permanente verschillen veroorzaken tussen de bedrijfseconomische en de fiscale resultaatbepaling. Voor Holland Casino bestaan deze permanente verschillen onder andere uit de deelnemingsvrijstelling met betrekking tot het resultaat uit zijn deelneming Gaming Support B.V. en de beperking van aftrekbare kosten.

Door de toepassing van IFRS 16 *Leases* is een latentie voor de leaseverplichtingen ontstaan, omdat fiscaal geen rekening wordt gehouden met deze standaard. Vanaf 2023 wordt de latentie in de gebruiksrechten en de leaseverplichting apart getoond.

De voorwaartse verliesverrekening van niet in de balans opgenomen belastingvorderingen vervalt naar verwachting in de jaren 2026 tot na 2030. Op basis van de meerjarenprognose was vorig jaar de voorspelling dat de verliesverrekening in 2029 zou zijn vervallen, maar door lagere verwachte resultaten wegens onder andere de verhoging van de kansspelbelasting, is de verwachting nu bijgesteld tot na 2030.

Opbouw latentie vennootschapsbelasting	1-1-2024	mutatie	31-12-2024	Looptijd (in jaren)
Immateriële activa	221	-115	106	5
Materiële vaste activa	7.263	402	7.665	25
Voorzieningen	1.763	13	1.776	40
Gebruiksrechten	-50.671	1.697	-48.974	18
Leaseverplichtingen	51.904	-1.421	50.483	18
Verliesverrekening	9.589	-9.589	-	
Stand latentie voor vennootschapsbelasting	20.069	-9.013	11.056	

De latente belastingvordering is gevormd op 1 januari 2016 ten gunste van het resultaat 2016 vanwege de invoering van de vennootschapsbelastingplicht voor Holland Casino per 1 januari 2016. Hiervoor is per 1 januari 2016 een fiscale openingsbalans opgesteld, welke is afgestemd met de Belastingdienst.

TOELICHTING OP DE **GECONSOLIDEERDE BALANS**

in duizenden euro, tenzij anders aangegeven

9. IMMATERIËLE ACTIVA

	Ontwikkelingskosten	Software	Activa in uitvoering	Totaal
Aanschafwaarde				
Stand op 1 januari 2023	21.838	2.875	3.274	27.987
Investeringen	3.291	1.883	453	5.627
Activa in uitvoering/in gebruik genomen	-	3.147	-3.147	-
Desinvesteringen (aanschafwaarde)	-6.067	-141	-	-6.208
Stand op 31 december 2023	19.062	7.764	580	27.406
Stand op 1 januari 2024	19.062	7.764	580	27.406
Investeringen	3.028	1.038	1.737	5.803
Activa in uitvoering/in gebruik genomen	42	-	-42	-
Desinvesteringen (aanschafwaarde)	-974	-356	-	-1.330
Stand op 31 december 2024	21.158	8.446	2.275	31.879
Cumulatieve afschrijvingen				
Stand op 1 januari 2023	-12.087	-2.254	-	-14.341
Afschrijvingen	-2.603	-978	-	-3.581
Desinvesteringen/ activa niet langer in gebruik (cumulatieve afschrijving)	6.067	141	-	6.208
Stand per 31 december 2023	-8.623	-3.091	-	-11.714
Stand op 1 januari 2024	-8.623	-3.091	-	-11.714
Afschrijvingen	-3.268	-1.220	-	-4.488
Desinvesteringen/ activa niet langer in gebruik (cumulatieve afschrijving)	974	356	-	1.330
Stand per 31 december 2024	-10.917	-3.955	-	-14.872

	Ontwikkelingskosten	Software	Activa in uitvoering	Totaal
Boekwaarden				
Op 1 januari 2023	9.751	621	3.274	13.646
Op 31 december 2023	10.439	4.673	580	15.692
Op 31 december 2024	10.241	4.491	2.275	17.007

De immateriële vaste activa van Holland Casino bestaan uit in- en externe uren, advieskosten en software.

De post 'Activa in uitvoering' bestaat voornamelijk uit de activering van de kosten voor een aantal projecten dat nog niet in gebruik genomen is.

De algemene gebruiksduur van immateriële activa is vijf jaar. In 2023 heeft een schattingswijziging plaatsgevonden met betrekking tot deze levensduur van drie naar vijf jaar. De impact van deze wijziging op de afschrijvingskosten is als volgt:

	2023	2024	2025	2026	2027
(Lagere) hogere afschrijvingskosten	(1.107)	(289)	314	692	390

10. MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Terreinen en gebouwen	Verbouwingen	Installaties	Speelautomaten	Overige bedrijfsmiddelen	Activa in uitvoering	Totaal
Aanschafwaarde							
Stand op 1 januari 2023	103.951	96.153	111.297	128.158	109.493	4.294	553.346
Investeringsen	179	3.617	7.830	21.407	7.341	7.096	47.470
Activa in uitvoering/in gebruik genomen	-	449	834	-	518	-1.801	-
Reclassificatie	-	-	-	14.995	-14.995	-	-
Desinvesteringen/ activa niet langer in gebruik (aanschafwaarde)	-	-944	-818	-16.054	-1.106	-	-18.922
Stand per 31 december 2023	104.130	99.275	119.143	148.506	101.251	9.589	581.894
Stand op 1 januari 2024	104.130	99.275	119.143	148.506	101.251	9.589	581.894
Investeringsen	35	2.938	9.018	12.568	9.246	14.292	48.097
Activa in uitvoering/in gebruik genomen	-	1.802	1.511	-	3.222	-6.535	-
Desinvesteringen/ activa niet langer in gebruik (aanschafwaarde)	-	-1.962	-7.176	-19.057	-7.076	-	-35.271
Reclassificatie naar vaste activa aangehouden voor verkoop	-3.699	-2.084	-4.326	-2.040	-2.559	-	-14.708
Stand per 31 december 2024	100.466	99.969	118.170	139.977	104.084	17.346	580.012
Cumulatieve afschrijvingen							
Stand op 1 januari 2023	-15.913	-44.839	-63.469	-81.704	-78.202	-	-284.127
Afschrijvingen	-4.044	-6.478	-7.372	-14.115	-10.054	-	-42.063
Reclassificatie	-	-	-	-12.594	12.594	-	-
Desinvesteringen/ activa niet langer in gebruik (cumulatieve afschrijving)	-	797	781	15.819	1.003	-	18.400
Stand per 31 december 2023	-19.957	-50.520	-70.060	-92.594	-74.659	-	-307.790
Stand op 1 januari 2024	-19.957	-50.520	-70.060	-92.594	-74.659	-	-307.790
Afschrijvingen	-4.050	-6.622	-7.623	-15.232	-9.424	-	-42.951
Desinvesteringen/ activa niet langer in gebruik (cumulatieve afschrijving)	-	1.706	7.115	19.002	7.047	-	34.870
Reclassificatie naar vaste activa aangehouden voor verkoop	1.271	1.280	2.887	2.032	2.323	-	9.793
Stand per 31 december 2024	-22.736	-54.156	-67.681	-86.792	-74.713	-	-306.078
Boekwaarden							
Op 1 januari 2023	88.038	51.314	47.828	46.454	31.291	4.294	269.219
Op 31 december 2023	84.173	48.755	49.083	55.912	26.592	9.589	274.104
Op 31 december 2024	77.730	45.813	50.489	53.185	29.371	17.346	273.934

De reclassificatie in 2023 heeft betrekking op de beslissing van Holland Casino om de Multiroulette en NXT-automaten onder speelautomaten te rubriceren.

De reclassificatie in 2024 naar 'vaste activa aangehouden voor verkoop' heeft betrekking op de voorgenomen verkoop van het gebouw in Zandvoort en de grond in Groningen. Voor verdere toelichting, zie noot 18.

De 'Activa in uitvoering' die in 2024 in gebruik is genomen, betreft een aantal verbouwingen. Ultimo jaar betreft dit een aantal verbouwingen die gaande zijn en installaties die nog niet zijn geplaatst.

Er zijn zekerheden verstrekt in verband met de kredietfaciliteit voor terreinen en gebouwen. Deze hebben een boekwaarde van 24,9 miljoen euro, zie noot 21.

11. LEASES

Leaseovereenkomsten onroerend goed

Holland Casino huurt terreinen en gebouwen voor kantoor en casino's. De leaseovereenkomsten kennen een looptijd van 1 tot 18 jaar met een optie tot verlenging daarna. Gedurende 2024 is een klein deel van de geleasede objecten door Holland Casino onderverhuurd als operationele lease. Dit heeft echter geringe impact op de jaarrekening.

Verlengingsopties

Een aantal vastgoedleaseovereenkomsten bevat verlengingsopties die door Holland Casino kunnen worden uitgeoefend tot een jaar voor het einde van de niet-opzegbare contractperiode. Waar mogelijk streeft Holland Casino ernaar uitbreidingsopties op te nemen in nieuwe huurovereenkomsten om operationele flexibiliteit te verkrijgen. De uitbreidingsopties zijn alleen uitoefenbaar door Holland Casino en niet door de lessors. Holland Casino beoordeelt op de ingangsdatum van de leaseovereenkomst of het redelijkerwijs zeker is om de verlengingsopties uit te oefenen.

Holland Casino beoordeelt opnieuw of het redelijkerwijs zeker is dat de opties worden uitgeoefend in geval van een belangrijke gebeurtenis of belangrijke veranderingen in omstandigheden die zij zelf in de hand heeft.

Overige leaseovereenkomsten

Holland Casino leaset auto's, speelautomaten en overige inventaris, met een looptijd tussen 1 en 5 jaar.

Holland Casino controleert het gebruik van deze auto's, speelautomaten en overige inventaris en herwaardeert de leaseverplichtingen en de gebruiksrechten indien nodig.

Holland Casino huurt IT-apparatuur met een contracttermijn van één tot drie jaar. Deze leaseovereenkomsten zijn kortlopende leases en/of leaseovereenkomsten van artikelen met een lage waarde. Holland Casino heeft ervoor gekozen geen gebruiksrechten en leaseverplichtingen op te nemen voor deze leases.

Gebruiksrechten

Gebruiksrechten omvatten de geleasede activa en wordt onderverdeeld in 'Gebouwen en terreinen' en 'Overige bedrijfsmiddelen'. Deze laatste bestaat uit leaseauto's, lease speelautomaten en overige inventaris.

	Gebouwen en terreinen	Overige bedrijfsmiddelen	Totaal
Stand per 1 januari 2024	194.404	6.815	201.219
Toevoegingen aan gebruiksrechten	5.843	3.374	9.217
Afschrijving gebruiksrechten	-15.177	-2.398	-17.575
Stand per 31 december 2024	185.070	7.791	192.861

De toevoegingen aan gebruiksrechten bij de gebouwen en terreinen betreffen een herziening van de verlengingstermijn van een contract (-0,6 miljoen euro) en de jaarlijkse indexatie (6,4 miljoen euro). De toevoeging bij de overige bedrijfsmiddelen (3,4 miljoen euro) betreft de nieuwe en gewijzigde contracten voor leaseauto's en andere bedrijfsmiddelen.

De huurincentives die reeds ontvangen zijn vòòr 1 januari 2019 zijn verwerkt in de beginwaarde van de gebruiksrechten.

Bedragen verwerkt in de winst- en verliesrekening

Leases onder IFRS 16	2024
Interestlasten	3.049
Inkomsten uit sub-lease gebruiksrechten	54
Kosten met betrekking tot kortlopende leaseovereenkomsten	116
Kosten met betrekking tot het leasen van activa met een lage waarde	1.713
	4.932

12. BELASTINGVORDERINGEN

	2024	2023
Latente vennootschapsbelasting		
Vennootschapsbelasting kortlopend	-	2.177
Vennootschapsbelasting langlopend	11.056	17.892
	11.056	20.069
Acute belastingvorderingen		
Vennootschapsbelasting	1.361	-
Kansspelbelasting over progressive jackpots	7.904	6.768
	9.265	6.768
	20.321	26.837

Zie verdere toelichting voor de opbouw van de latente vennootschapsbelasting, in noot 8.

13. NOG NIET GEAMORTISEERDE FEES

	2024	2023
Nog niet geamortiseerde fees, langlopend deel	-	77
Nog niet geamortiseerde fees, kortlopend deel	93	102
	93	179

Ultimo 2023 en 2024 was er geen uitstaande lening, dus worden de kosten die gemaakt zijn in verband met de kredietfaciliteit onder 'nog niet geamortiseerde fees' verantwoord.

Zie voor verdere toelichting noot 21 Bankschulden.

14. DEELNEMINGEN

Gaming Support B.V.

Stand per 31 december 2023	1.661
Resultaat Gaming Support B.V. (incl. omrekeningsverschillen)	-22
Ontvangen dividenden	-160
Valutaomrekeningsverschillen uit resultaat deelnemingen	1
Stand per 31 december 2024	1.480

Samenvatting financiële informatie Gaming Support B.V.	31 december 2024
Vlottende activa	1.896
Vaste activa	3.471
Kortlopende verplichtingen	849
Langlopende verplichtingen	818
Omzet	5.816
Resultaat	-55
Eigen vermogen in de jaarrekening van Gaming Support B.V. per 31 december 2024	3.700
40% van het eigen vermogen van Gaming Support B.V. (deelneming in jaarrekening Holland Casino)	1.480

In 2024 vonden de volgende transacties plaats: verkopen aan Gaming Support van 0,0 miljoen euro, afname van diensten ter waarde van 0,3 miljoen euro (in 2023: verkopen aan Gaming Support ter waarde van 0,1 miljoen euro, afname van diensten van 0,3 miljoen euro). Deze bedragen zijn inclusief BTW.

Deze transacties worden uitgevoerd tegen marktcondities en prijzen die niet gunstiger zijn dan die bedongen zouden zijn met derde, onafhankelijke partijen.

Stichting Beheer Fooiengelden

De volgende tabel geeft een overzicht van de financiële gegevens van Stichting Beheer Fooiengelden zoals opgenomen in de jaarrekening van Holland Casino. De balans van de deelneming bestaat enkel uit een banksaldo en een verplichting aan Holland Casino:

Fooiengelden	2024	2023
Banksaldo	960	960
Verplichting aan Holland Casino	960	960

Met de vakbonden is in 2023 afgesproken dat de fooiengelden niet meer maandelijks worden gestort en weer teruggestort naar Holland Casino, maar dat er een vastgesteld bedrag vast op de bankrekening blijft staan. Jaarlijks wordt de hoogte van het bedrag vastgesteld en indien nodig aangevuld.

15. VOORRADEN

Vorraden	2024	2023
	1.333	1.148
	1.333	1.148

De voorraden betreffen voornamelijk verbruiksartikelen en grondstoffen ten behoeve van de horeca-activiteiten, alsmede artikelen voor prijzen in natura bij de speelautomaten en andere voorraden zoals brochures.

16. VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

	2024	2023
Debiteuren	222	325
Overige vorderingen	9.243	8.820
Vooruitbetaalde kosten	7.552	6.991
	17.017	16.136

De vooruitbetaalde kosten bestaan uit vooruitbetaalde kosten met betrekking tot bedrijfs-, huisvestings- en marketingkosten voor boekjaar 2025. De looptijd van alle vorderingen en overlopende activa is korter dan 1 jaar.

17. GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN

	2024	2023
Gelden onderweg	6.902	2.665
Te ontvangen van creditcardmaatschappijen	353	831
Geldvoorraad casino's	51.016	57.417
Banktegoeden	74.173	135.458
	132.444	196.371

De geldmiddelen en kasequivalenten zijn grotendeels vrij opneembaar per 31 december 2024. Eind 2023 was er 85 miljoen euro ondergebracht in een deposito bij de ING bank. In het kader van een afgesloten garantiefaciliteit is op een aparte bankrekening aan de verzekeringsmaatschappij pandrecht verleend ten bedrage van 2,2 miljoen euro, dit bedrag is niet vrij opneembaar. Ook het bedrag op de rekening van Stichting Beheer Fooiengelden (1,0 miljoen euro) is niet vrij opneembaar.

18. VASTE ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP

Op 3 oktober 2024 is bekend gemaakt dat de vestiging Zandvoort gaat sluiten per 1 februari 2025. Ook is in 2024 besloten om de grond aan het Gedempte Kattendiep te verkopen aan de Gemeente Groningen. Dit hangt samen met het in 2024 verkrijgen van de bouwvergunning voor de nieuw te bouwen vestiging in de gemeente Tynaarlo, waarmee eindelijk zekerheid ontstond dat er op de grond aan het Gedempte Kattendiep niet door Holland Casino gebouwd zou gaan worden.

Op 31 december 2024 werd de groep activa die wordt afgestoten gewaardeerd tegen reële waarde minus verkoopkosten en bestond uit de volgende activa en verplichtingen.

Materiële vaste activa	4.915
	4.915

19. EIGEN VERMOGEN

Voor de verloopstaat wordt verwezen naar noot 41 in de enkelvoudige jaarrekening.

Minderheidsaandeelhouders

Onder minderheidsaandeelhouders is per 31 december 2024 het aandeel van derden in het vermogen van de groepsmaatschappij Gaming & Casino Services B.V. opgenomen. Het betaalde dividend door de groepsmaatschappij betreft interimdividend over 2024 aan de minderheidsaandeelhouder.

20. VOORZIENINGEN

	Ontmantelingskosten	Personeelsbeloningen	Loopbaanbudget	Afvloeiingskosten	Totaal
Stand per 31 december 2023	730	6.569	742	-	8.041
Dotatie/vrijval	-	434	371	83	888
Onttrekkingen	-	-543	-517	-	-1.060
Oprenting	1	168	-	-	169
Stand per 31 december 2024	731	6.628	596	83	8.038
Per 31 december 2023					
Langlopend deel voorzieningen	730	6.031	-	-	6.761
Kortlopend deel voorzieningen	-	538	742	-	1.280
Per 31 december 2024					
Langlopend deel voorzieningen	731	5.547	-	-	6.278
Kortlopend deel voorzieningen	-	1.081	596	83	1.760

De voorziening ontmantelingskosten is gevormd voor de verplichting vanuit huurcontracten van de panden van Holland Casino Eindhoven, Groningen, Nijmegen en Rotterdam.

De voorziening personeelsbeloningen is gevormd voor toekomstige jubileumuitkeringen.

De disconteringsvoet is verhoogd van 3,2% in 2023 naar 3,3% in 2024. De onttrekkingen hebben betrekking op de daadwerkelijk betaalde jubileumuitkeringen in 2024. Er is bij waardering van deze voorziening rekening gehouden met onder andere de sterfte- en vertrekken van medewerkers.

De voorziening voor het loopbaanbudget komt voort uit de cao. De doelstelling van dit budget is het versterken van medewerkers qua ontwikkeling, inzetbaarheid en positie op de interne en externe arbeidsmarkt. In 5 jaar tijd wordt een persoonlijk budget van maximaal 2.500 euro per medewerker opgebouwd, dat naar eigen invulling – binnen de fiscaal toegestane kaders en regels – voor het volgen van opleidingen kan worden gebruikt. Op basis van ervaringscijfers is deze voorziening financieel gezien voor 10% van de medewerkers getroffen. Doordat iedereen direct gebruik kan maken van dit budget, is deze voorziening kortlopend.

De voorziening afvloeiingskosten is ontstaan door de sluiting van het casino in Zandvoort en de nieuwe regio-indeling. Hierdoor zijn een aantal mensen boventallig verklaard. In 2025 zal de definitieve beëindigingsovereenkomst worden afgesloten. Voor deze medewerkers is een inschatting gemaakt van de afvloeiingskosten.

21. BANKSCHULDEN

Er zijn geen bankleningen ultimo boekjaar.

Ultimo 2024 bedraagt de kredietfaciliteit 120 miljoen euro (2023: 120 miljoen euro) bestaande uit een ancillary facility (30 miljoen euro) en een revolving credit facility (90 miljoen euro). De kredietfaciliteit loopt tot 14 september 2025. De rente wordt bepaald door Euribor + margin (tussen 0,60 en 1,65%).

Rekening houdend met de ruimte voor bankgaranties ad 7,5 miljoen euro bedraagt ultimo 2024 de beschikbare kredietruimte 112,5 miljoen euro (ultimo 2023: 112,5 miljoen euro).

Kosten die gemaakt zijn in verband met een kredietfaciliteit worden in aftrek gebracht op de verplichtingen van de uitstaande leningen en geamortiseerd over de resterende looptijd op basis van de effectieve interestmethode. Ultimo 2023 en 2024 waren er geen uitstaande leningen, dus zijn deze kosten geactiveerd onder ‘nog niet geamortiseerde fees’.

Er is een convenant opgesteld, welke jaarlijks getoetst wordt. Het gaat om de Net Senior Debt to Ebitda Ratio die lager of gelijk moet zijn aan 2,5. Met de banken is afgesproken dat de ratio berekend wordt op basis van de verslaggevingsregels die golden ten tijde van het afsluiten van de faciliteit (‘frozen-GAAP’), ofwel op basis van de cijfers gecorrigeerd voor de impact van IFRS 16 *Leases*.

Ook is in een amendment toestemming gegeven voor de afgesloten garantiefaciliteit bij Euler Hermes, dit in het kader van het veiligstellen van de spelerstegoeden.

Over 2024 is de uitkomst van het convenant -1,5 (2023: -1,7). Door de positieve EBITDA en de negatieve bankschuld (enkel banktegoeden), is de uitkomst negatief en wordt het convenant dus niet gebroken.

Naast deze kwantitatieve criteria zijn ook een aantal kwalitatieve criteria opgenomen in de documentatie van de kredietfaciliteit. Een aantal vooraf gedefinieerde gebeurtenissen (zogenoemde Events of Default) kan resulteren in het beëindigen van de kredietfaciliteit, inclusief het per direct opeisbaar zijn van een eventueel getrokken financiering op de faciliteit. Vanaf 2023 is geen sprake meer geweest van events of default.

Er is een aantal zekerheden verschaft met betrekking tot de kredietfaciliteit, zoals een eerste hypotheek op de panden in Breda, Enschede, Scheveningen en Valkenburg.

In 2021 is een garantiefaciliteit afgesloten met Euler Hermes voor een maximum bedrag van 30 miljoen euro. Hierop is een garantie voor het veiligstellen van de spelerstegoeden afgegeven voor een maximum bedrag van 20 miljoen euro met een looptijd tot en met 30 september 2026, met als begunstigde Stichting HC Online garantie spelerstegoeden. Deze garantie zal tot uitkering komen bij een eventueel faillissement van Holland Casino,

zodat de uitbetaling van de spelerstegoeden daarmee is gewaarborgd. Euler Hermes heeft pandrecht verkregen op een speciaal daarvoor geopende bankrekening bij ABN AMRO Bank N.V., waarop het saldo van de spelerstegoeden wordt aangehouden. Het saldo op deze bankrekening van 2,2 miljoen euro staat dus niet ter beschikking aan Holland Casino.

22. BELASTINGVERPLICHTINGEN

	2024	2023
Acute vennootschapsbelasting		
Vennootschapsbelasting	-	1.706
Overige belastingverplichtingen		
Kortlopend		
Kansspelbelasting	46.427	49.594
Omzetbelasting	691	1.500
Loonheffing	26.541	28.691
	73.659	79.785
Langlopend		
Kansspelbelasting	61.178	80.114
Loonheffing	47.896	62.720
	109.074	142.834
	182.733	224.325

Er zijn ultimo 2024 geen voorwaardelijke belastingverplichtingen.

Vanwege de coronacrisis is er uitstel aangevraagd en gekregen bij de Belastingdienst voor de betaling van alle belastingen tot en met september 2021 en vervolgens ook voor november 2021 tot en met maart 2022. Vanaf oktober 2022 wordt de resterende schuld in 60 maanden terugbetaald. Daarnaast is in 2023 een extra aflossing gedaan van 1,8 miljoen euro. In 2024 is een betaalpauze na toestemming van de Belastingdienst ingelast van 6 maanden (oktober 2024 t/m maart 2025).

Beginstand totale belastingsschuld	194.774
Maandelijksse aflossing	-38.955
Eindstand totale belastingsschuld	155.819

Er zal een invorderingsrente moeten worden betaald. Tot en met 30 juni 2022 is deze door de belastingdienst vastgesteld op 0,01% vanaf 1 juli 2022 op 1%. Het percentage invorderingsrente is op 1 januari 2023 op 2% gesteld, op 1 juli 2023 op 3% om vervolgens uit te komen op 4% op 1 januari 2024. De geschatte invorderingsrente bedraagt over de periode tot en met september 2027 22,9 miljoen euro.

23. LANG- EN KORTLOPENDE VERPLICHTINGEN

Leaseverplichtingen	2024	2023
Leaseverplichtingen (langlopend)	185.966	191.157
Leaseverplichtingen (kortlopend)	13.959	16.550
	199.925	207.707

Handelscrediteuren en overige schulden	2024	2023
Crediteuren	19.701	32.768
Schulden aan Gaming Support B.V.	7	7
Vakantiedagen, vakantietoelage en salarissen	21.505	25.102
Pensioenpremies	4.915	4.715
Jackpots	23.083	19.498
Mancoverplichting	4.059	4.151
Nog te betalen investeringen	235	1.142
Nog te betalen kosten	10.350	12.589
Overige schulden	18.322	14.025
	102.177	113.997

Leaseverplichtingen (gebruiksrechten)

Dit betreffen de leaseverplichtingen van de gebruiksrechten. Voor verdere toelichting, zie noot 11.

Leaseverplichting per 1 januari 2024	207.707
Toevoeging leaseverplichting	9.217
Betaalde leasetermijnen	-20.048
Rente 2024	3.049
Leaseverplichting per 31 december 2024	199.925

De toevoegingen aan gebruiksrechten bij de gebouwen en terreinen betreffen een herziening van de verlengingstermijn van een contract (-0,6 miljoen euro) en de jaarlijkse indexatie (6,4 miljoen euro). De toevoeging bij de overige bedrijfsmiddelen (3,4 miljoen euro) betreft de nieuwe en gewijzigde contracten voor leaseauto's en andere bedrijfsmiddelen.

Nominale leasebetalingen	
Korter dan 1 jaar	16.580
Langer dan 1 jaar en korter dan 5 jaar	71.049
Langer dan 5 jaar en korter dan 10 jaar	71.580
Langer dan 10 jaar	63.660
Totale nominale leaseverplichting per 31 december 2024	222.869
Bedragen verantwoord in het kasstroomoverzicht	
Totaal betaalde leasetermijnen in 2024	20.048

De gehanteerde disconteringsvoet ligt tussen 0% en 2%.

Handelscrediteuren en overige schulden

Het aantal ontvangen facturen was in december 2023 significant hoger dan in andere maanden, waardoor de stand ultimo 2023 van de post 'Crediteuren' ook hoger was.

De post 'Nog te betalen kosten' bevat voornamelijk openstaande orders en nog niet goedgekeurde facturen per einde boekjaar welke betrekking hebben op 2024.

In de post 'Overige schulden' is de schuld voor het loyaliteitsprogramma opgenomen ad 3,2 miljoen euro (2023: 3,5 miljoen euro), alsmede een bedrag voor de rente van de belastingschuld van 4,7 miljoen euro (2023: 1,2 miljoen euro). Voor het overige betreft het meerdere kleinere posten.

24. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

<i>in miljoenen euro</i>	Totaal 2024	< 1 jaar	> 1 jaar en < 5 jaar	> 5 jaar
Verplichtingen uit hoofde van:				
Investeringsverplichting IT-diensten	22,5	6,3	16,2	-
Investeringsverplichting vaste activa	6,6	6,6	-	-
	29,1	12,9	16,2	0,0
	Totaal 2023	< 1 jaar	> 1 jaar en < 5 jaar	> 5 jaar
Verplichtingen uit hoofde van:				
Investeringsverplichting IT-diensten	8,0	5,3	2,7	-
Investeringsverplichting vaste activa	8,6	8,6	-	-
	16,6	13,9	2,7	0,0

Investeringsverplichting IT-diensten

In 2024 is het contract met KPN voor ICT-diensten verlengd tot halverwege 2028. De identificeerbare activa in dit contract zijn verantwoord onder de leaseverplichtingen (volgens IFRS 16 *Leases*, zie noot 11). De overige onderdelen zijn hier als verplichting inzichtelijk gemaakt.

Investeringsverplichting vaste activa

Voor investeringsprojecten en reguliere investeringen zijn per balansdatum verplichtingen aangegaan voor circa 6,6 miljoen euro (2023: 8,6 miljoen euro). Dit betreffen verplichtingen met betrekking tot verbouwingen en reguliere investeringen.

Bankgarantie

In totaal is er voor 5,0 miljoen euro (2023: 7,5 miljoen euro) aan bankgaranties afgegeven (waaronder 4,0 miljoen euro op voorschrift van De Nederlandsche Bank (vorig jaar 6,5 miljoen euro) en 1,0 miljoen euro voor de huur van het pand in Amsterdam Centrum). Holland Casino schat de kans zeer klein in dat zij aan deze garanties zal moeten voldoen in de komende twaalf maanden gezien de huidige solvabiliteit.

In 2021 is een garantiefaciliteit afgesloten met Euler Hermes voor een maximum bedrag van 30 miljoen euro. Hierop is een garantie voor het veiligstellen van de spelerstegoeden afgegeven voor een maximum bedrag van 20 miljoen euro met een looptijd tot en met 30 september 2026, met als begunstigde Stichting 'HC Online garantie spelerstegoeden'. Deze garantie zal tot uitkering komen bij een eventueel faillissement van Holland Casino, zodat de uitbetaling van de spelerstegoeden daarmee is gewaarborgd.

Juridische procedures

Holland Casino heeft per balansdatum nog 1 juridisch geschil lopen. Holland Casino verwacht niet dat deze aansprakelijkheidsclaim tot een materiële uitstroom van middelen zal leiden en heeft derhalve geen voorziening getroffen per balansdatum.

In 2024 is het geschil met de Belastingdienst over de heffingsgrondslag voor de kansspelbelasting met betrekking tot de behandeling van online bonussen volledig afgewikkeld en Holland Casino zal hier verder geen bezwaar tegen indienen.

Holland Casino staat onder toezicht van de Kansspelautoriteit (Ksa) en DNB. Deze toezichthouders onderzoeken periodiek of de vennootschap zich aan de toepasselijke wet- en regelgeving houdt.

Holland Casino heeft in 2022 te maken gehad met twee onderzoeken van de Kansspelautoriteit die in 2024 de volgende gevolgen hadden:

1. Onderzoek van de Ksa inzake het voldoen aan de wet ter voorkoming van witwassen en het financieren van terrorisme (hierna: de Wwft onderzoeken). Bij de Wwft-onderzoeken heeft de Ksa onder andere bezoeken ter plaatse uitgevoerd en diverse dossieronderzoeken en informatieverzoeken verricht, waaraan Holland Casino zijn volledige medewerking heeft verleend. De Ksa heeft op grond van de uitkomst besloten om Holland Casino in 2023 een maatregel op te leggen. Holland Casino heeft de zijn ter beschikking staande rechtsmiddelen ingezet om zich tegen deze maatregel te verzetten en is in afwachting van de uitkomst van deze initiatieven. In het eerste kwartaal van 2025 zal de mondelinge behandeling van het beroep plaatsvinden. De eventuele (financiële) impact van de bevindingen in de Wwft onderzoeken is ten tijde van de opmaak van de jaarrekening nog niet bekend. Holland Casino constateert dat er een mogelijke financiële verplichting voortvloeit uit de Wwft onderzoeken, maar dat de hoogte van de eventuele financiële impact niet in te schatten is.

Holland Casino heeft op basis van de criteria in IAS 37 *Provisions, contingent liabilities and contingent assets* toegelicht wat de impact op de jaarrekening 2023 is van mogelijke maatregelen door de Ksa ten aanzien van de Wwft onderzoeken.

2. Het doorlopen van systeemtesten door de Ksa van de Controle databank (hierna: CDB) van het online casino. Uit de uitgevoerde systeemtesten van de Ksa zijn enkele bevindingen gekomen, die hebben geleid tot een in 2023 opgelegde maatregel. In 2024 heeft de Ksa aangegeven dat de bevindingen in voldoende mate door Holland Casino zijn opgevolgd. Holland Casino heeft in maart 2025 van de Ksa de formele bevestiging ontvangen dat in 2024 aan de aanwijzing is voldaan en de aanwijzing derhalve is beëindigd.

25. FINANCIËLE INSTRUMENTEN – REËLE WAARDEN EN RISICOBEHEERKADER

In het kader van de normale bedrijfsvoering loopt Holland Casino krediet-, liquiditeits-, valuta-, rente- en marktrisico.

Verantwoordelijk voor het risicobeheer van Holland Casino is het bestuur. De auditcommissie ondersteunt de raad van commissarissen met het toezicht op de interne risicobeheersings- en controle systemen van Holland Casino en de financiële verslaggeving. Deze bestaat uit mevrouw B.J.M Langius en de heer A. Levi.

In 2024 kwam de commissie vier keer bij elkaar voor een reguliere vergadering. Daarnaast zijn er diverse (genotuleerde) vergaderingen in Microsoft Teams geweest. Er is met name over de consequenties van kansspelbelastingverhoging gesproken.

Belangrijke zaken die tijdens deze besprekingen werden behandeld zijn onder meer het jaarverslag, dividendbeleid, de ontwikkeling van financiële resultaten, financiële projecties en scenario's alsmede diverse compliancethema's (Wwft, PBK, GDPR).

Verwerkingscategorieën en reële waarden

De reële waarde van de financiële activa en verplichtingen zijn nagenoeg gelijk aan de boekwaarden. De vermelding van de reële waarde van de leaseverplichtingen voor het lopende boekjaar is niet vereist.

Kredietrisico

Kredietrisico is het risico dat een afnemer aangegane contractuele verplichtingen niet nakomt. De uitstaande vorderingen van Holland Casino zijn van beperkte omvang. Om dit risico beperkt te houden zijn maatregelen ingesteld om te bewerkstelligen dat alleen zakelijke klanten met een adequate reputatie op het gebied van kredietwaardigheid op rekening de casino's kunnen bezoeken. Geldtransacties (onder andere wisseltransacties met vreemde valuta) vinden alleen plaats met hooggekwalificeerde kredietinstellingen. De boekwaarde van de financiële activa vertegenwoordigt het maximale kredietrisico.

Debiteuren 31-12-2024

Dagen	Gewogen gemiddeld kredietverlies	Bruto boekwaarde	Verwacht kredietverlies	netto boekwaarde
0-30	0%	101	-	101
30-60	0%	79	-	79
60-90	0%	7	-	7
>90	2,2%	7	-	7
		194	0	194

De geldmiddelen van Holland Casino bedroegen op 31 december 2024 132,4 miljoen euro (2023: 196,4 miljoen euro). Holland Casino is van mening dat zijn geldmiddelen een laag kredietrisico hebben op basis van de externe kredietratings van de tegenpartijen.

Liquiditeitsrisico

Liquiditeitsrisico is het risico dat Holland Casino problemen heeft om te voldoen aan in contanten of in andere financiële activa af te wikkelen financiële verplichtingen.

Door uitstel van belastingen vanwege covid-19 in 2020, 2021 en 2022 is een belastingschuld ontstaan van 313,3 miljoen euro. Hiervan is in 2022 51,7 miljoen euro reeds afgelost. Het overige (261,6 miljoen euro) wordt vanaf oktober 2022 terugbetaald in 5 jaar. In 2024 is een betaalpauze ingelast van 6 maanden (van oktober 2024 t/m maart 2025). Er is in 2023 53,8 miljoen euro en in 2024 39,0 miljoen euro afgelost. De schuld per jaareinde is 155,8 miljoen euro. Op korte termijn heeft dit geen impact op de liquiditeitspositie.

Eind 2024 heeft Holland Casino een groot bedrag aan geldmiddelen en kasequivalenten (132,4 miljoen euro, waarvan 74,0 miljoen euro bij ABN AMRO Bank en ING Groep) en een beschikbare kredietfaciliteit van 120 miljoen euro.

Het liquiditeitsrisico is daarom klein en Holland Casino heeft dit risico per einde boekjaar derhalve niet afgedekt met (afgeleide) financiële instrumenten. Meer toelichting over de liquiditeit van Holland Casino is beschikbaar in noot 26 over kapitaalbeheer.

Marktrisico

Marktrisico betreft het risico dat de inkomsten van Holland Casino of de waarde van financiële instrumenten nadelig worden beïnvloed door veranderingen in marktprijzen zoals valutakoersen, rentetarieven en aandelenkoersen. Holland Casino streeft ernaar de marktrisicopositie binnen aanvaardbare grenzen te houden bij een optimaal rendement.

Holland Casino heeft eind 2024 geen derivatenposities.

Valutarisico

Holland Casino wisselt vreemde valuta tegen chips en jetons voor (buitenlandse) gasten in de casino's. Aangezien de vreemde valuta in kas periodiek worden afgestort bij GWK-Travellex loopt Holland Casino risico op koersverlies en loopt daarmee valutarisico. Om dit risico af te dekken neemt Holland Casino de volgende maatregelen:

- er worden transactiekosten in rekening gebracht bij wisseltransacties; en
- op de inwisselkoers wordt een marge gehanteerd die de koersschommelingen tot één week (de maximale duur tussen de transactie en het moment van afstorting) opvangt.

In 2024 behaalde Holland Casino een positief koersresultaat ter waarde van 1,0 miljoen euro (2023: 1,3 miljoen euro); dit is verantwoord onder financiële baten en lasten in de winst- en verliesrekening. Het positieve koersresultaat toont aan dat Holland Casino het valutarisico voldoende mitigeert.

Renterisico

Renterisico is het risico dat wordt gelopen bij waardeveranderingen in financiële instrumenten als gevolg van een renteverandering in de markt. Het renterisicobeleid is gericht op het beheersen van de netto-financieringslasten door fluctuaties in de marktrente. Holland Casino heeft een kredietfaciliteit voor het geval er een liquiditeitstekort dreigt. Gezien de gunstige liquiditeitspositie van Holland Casino is ervoor gekozen deze kredietfaciliteit niet af te dekken door middel van (afgeleide) financiële instrumenten. Er zijn daarom per balansdatum geen derivaten in het bezit van Holland Casino.

Gevoeligheidsanalyses

Wijzigingen in de valutakoersen hebben nauwelijks invloed op het resultaat van Holland Casino door de genomen maatregelen zoals hierboven beschreven.

Wijzigingen in de rentestand hebben nauwelijks invloed op het resultaat van Holland Casino omdat er per eind 2024 geen rentedragende verplichtingen en vorderingen op de balans staan.

26. KAPITAALBEHEER

Het beleid omtrent kapitaalbeheer van Holland Casino is gericht op het handhaven van een sterke vermogenspositie die vertrouwen wekt bij de samenleving, medewerkers, de overheid, potentiële investeerders en overige belanghebbenden. Hiermee kan de toekomstige ontwikkeling van de bedrijfsactiviteiten zeker gesteld worden.

Het kapitaal van Holland Casino bestaat per eind 2024 uit een aandelenkapitaal, wettelijke reserves en overige reserves.

De huidige kredietfaciliteit heeft een totale kredietruimte van 120 miljoen euro, waarvan ultimo 2024 nog geen gebruik is gemaakt. De kredietfaciliteit is aangegaan met een bankenconsortium bestaande uit: ING (50%) en ABN AMRO (50%).

Per balansdatum zijn er geen deposito's, ultimo 2023 stond 85 miljoen euro bij de ING in deposito met verschillende looptijden (40 miljoen euro tegen 3,86% tot 06-03-2024 en 45 miljoen euro tegen 3,86% tot 07-04-2024).

Dividendafdracht vindt plaats op basis van overeengekomen dividendbeleid. Aan niet alle voorwaarden voor het uitkeren van dividend zoals overeengekomen in het dividendbeleid, waaronder solvabiliteit, is voldaan. Over 2024 zal dan ook geen dividend worden uitgekeerd.

Onderdeel van het kapitaalbeheer is het vaststellen van de verhouding tussen vreemd vermogen en eigen vermogen. Deze was als volgt:

	2024	2023
Langlopende verplichtingen	301.318	340.752
Kortlopende verplichtingen	191.555	213.318
Totale verplichtingen	492.873	554.070
Af: Geldmiddelen en kasequivalenten	132.444	196.371
Nettoverplichting	360.429	357.699
Eigen vermogen	168.532	179.277
Verhouding nettoverplichting/eigen vermogen	2,1	2,0

De huidige verhouding tussen het vreemd vermogen en het eigen vermogen wordt, net als voorgaande jaren, ook in 2024 nog steeds beïnvloed door de coronacrisis en geeft hierdoor een enigszins vertekend beeld. Het eigen vermogen is door het verlies in 2024 iets gedaald en de langlopende verplichtingen zijn gedaald door de maandelijke aflossing van de belastingschuld. De liquiditeitspositie van Holland Casino is ruim

voldoende om ook in 2025 aan de kortlopende verplichtingen te voldoen en naar verwachting zal geen gebruik worden gemaakt van de kredietfaciliteit. De huidige kredietfaciliteit zal worden verlengd met 1 jaar. Holland Casino zal met zijn toekomstig beleid ernaar streven de financiële positie terug te brengen naar het niveau van vóór 2020.

Gezien de huidige liquiditeitspositie heeft Holland Casino geen uitstaande (afgeleide) financiële instrumenten per einde boekjaar ter afdekking van zijn liquiditeit- en marktrisico.

27. VERBONDEN PARTIJEN

In de tabel is een overzicht opgenomen van de belangrijkste relaties met verbonden partijen. Tussen een aantal van deze entiteiten en Holland Casino hebben tijdens de verslagperiode transacties plaatsgevonden. De voorwaarden van de transacties met managers op sleutelposities en met hen verbonden partijen waren niet gunstiger dan beschikbare voorwaarden of voorwaarden waarvan men redelijkerwijze zou kunnen aannemen dat deze beschikbaar waren op vergelijkbare transacties op een zakelijke, objectieve basis met entiteiten die niet verbonden waren aan managers op sleutelposities.

Verbonden partijen	Aard van de relatie en relevante transacties	Relevante toelichting
Bestuur	Bestuurdersbeloningen	Bezoldiging bestuurders (hier te vinden bij de enkelvoudige balans)
Raad van commissarissen	Commissaris beloningen	Bezoldiging rvc (hier te vinden bij de enkelvoudige balans)
Stichting Beheer Fooiegelden	Tronc en tips	Zie hieronder
Stichting HC Online garantie Spelerstegoeden	Veiligstellen spelerstegoeden	Zie hieronder
Gaming Support B.V.	Deelneming	Klik hier
Van Linden Beheer B.V.	Aandeelhouder van de deelneming	Klik hier
Staat der Nederlanden	Aandeelhouder/dividenden	Klik hier voor de ingehouden winst

De Stichting Beheer Fooiengelden (SBF) is economisch gezien een 100% dochter van Holland Casino. Het doel van de SBF is het ten behoeve van Holland Casino en de werknemer (mede) uitvoeren van de fooienregeling zoals opgenomen in de cao. De SBF is daardoor onlosmakelijk verbonden aan Holland Casino. In 2023 is de werkwijze gewijzigd en staat er een vastgesteld bedrag op de bankrekening.

Per balansdatum bedraagt het saldo op de bankrekening van SBF 1,0 miljoen euro. Dit bedrag is meegeconsolideerd in de cijfers van Holland Casino. Het bestuur van de SBF bestaat uit 4 bestuurders, 2 bestuurders namens Holland Casino en 2 bestuurders namens de vakbonden.

De Stichting HC Online Garantie Spelerstegoeden heeft als doel het veiligstellen van de spelerstegoeden. De Stichting is de begunstigde van de door Holland Casino N.V. bij Euler Hermes afgesloten garantiefaciliteit. Als deze garantiefaciliteit tot uitkering komt, zorgen de bestuursleden van de Stichting voor uitbetaling van de spelerstegoeden. Voor nadere toelichting zie noot 21.

Holland Casino heeft ook een belang in een deelneming (Gaming Support B.V.), waarin ze invloed van betekenis heeft, maar geen beslissende zeggenschap uitoefent in bedrijfsvoering en/of financieel beleid. Transacties met deze partijen worden uitgevoerd tegen marktcondities en prijzen die niet gunstiger zijn dan die welke bedongen zouden zijn met derde, onafhankelijke partijen. Op grond hiervan wordt deze deelneming aangemerkt als verbonden partij.

Gebeurtenissen na balansdatum

In 2024 is besloten om de grond aan het Gedempte Kattendiep te verkopen aan de Gemeente Groningen. Dit hangt samen met het in 2024 verkrijgen van de bouwvergunning voor de nieuw te bouwen vestiging in de gemeente Tynaarlo, waarmee eindelijk zekerheid ontstond dat er op de grond aan het Gedempte Kattendiep niet door Holland Casino gebouwd zou gaan worden. Zie ook noot 18, hier is een bedrag voor Groningen inbegrepen van 0,8 miljoen euro. In januari 2025 is de grond van Groningen verkocht.

Per 1 februari 2025 is Holland Casino Zandvoort gesloten en is er gestart met het verkoop klaar maken van het pand. Het verkoopproces proces loopt momenteel, maar op dit moment is er nog geen zicht op een verkoopdatum.

In het 2^e halfjaar van 2024 is, vanwege de voorgenomen verhoging van de kansspelbelasting, besloten tot een herstructurering van het Hoofdkantoor. Er is zorgvuldig onderzocht hoe het hoofdkantoor anders kan worden ingericht en in januari 2025 is een definitieve structuur opgesteld en voorgelegd aan de Ondernemingsraad. In februari zijn, na ontvangst van het advies van de Ondernemingsraad, de medewerkers van het Hoofdkantoor over de herstructurering geïnformeerd. De implementatiedatum van de herstructurering is 1 mei 2025. Met het in de 2^e helft van 2024 bij natuurlijk verloop al niet meer invullen van vacatures en afbouwen van externe inhuur, is reeds een groot deel van de herstructurering in 2024 ingevuld. In totaal gaat het om vermindering van 74 fte, dit betreft 17,5% van de Hoofdkantoor populatie. Voor de gedwongen ontslagen in 2025 is het sociaal plan van toepassing.

Aflossing belastingschuld

In april 2025 is van de Belastingdienst goedkeuring ontvangen om de resterende belastingschuld van 155,8 miljoen euro niet in 5 jaar maar in 7 jaar af te lossen. Dit betekent een verhoging van het aantal resterende termijnen van 30 naar 54 termijnen, waarna de aflossing vanaf april 2025 2,3 miljoen euro per maand lager zal zijn. Voor de jaren 2025 t/m 2027 geeft dit Holland Casino extra ruimte op de liquiditeitspositie. De belastingschuld zal per september 2029 geheel afgelost zijn.

Kredietfaciliteit

In maart 2025 is de kredietfaciliteit in gewijzigde vorm met 1 jaar verlengd tot 14 september 2026. De hoofdsom wordt verlaagd van 120 miljoen euro naar 60 miljoen euro, 50/50 verdeeld over ABN AMRO Bank N.V. en ING Groep, met een draw stop die per direct ingaat. De draw stop wordt opgeheven als de verdere verhoging van de kansspelbelasting (boven de 34,2%) toch niet doorgaat. De draw stop kan ook worden opgeheven als Holland Casino bij de tweede kansspelbelastingverhoging middels een lange termijn scenario de continuïteit kan aantonen en eventueel extra zekerheid of garanties afgeeft. Alle overige voorwaarden zijn, net als het zekerheden pakket, ongewijzigd.

ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2024

<i>in duizenden euro</i>	Toelichting	2024	2023
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen na belastingen	29	243	583
Overige baten en lasten, na belastingen		-10.845	22.671
Nettoresultaat		-10.602	23.254

ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

<i>in duizenden euro, voor winstbestemming</i>	Toelichting	2024	2023
Vaste activa			
Immateriële activa	31	17.007	15.692
Materiële vaste activa	32	273.044	273.390
Gebruiksrechten	33	190.904	199.014
Latente vennootschapsbelasting	34	11.056	17.892
Nog niet geamortiseerde fees	35	-	77
Deelnemingen	36	2.245	2.641
Totaal vaste activa		494.256	508.706
Vlottende activa			
Voorraden	37	1.050	996
Vorderingen en overlopende activa	38	17.344	16.471
Acute belastingvorderingen	34	9.232	8.945
Nog niet geamortiseerde fees	35	93	102
Geldmiddelen en kasequivalenten	39	131.824	195.095
		159.543	221.609
Vaste activa aangehouden voor verkoop	40	4.915	-
Totaal vlottende activa		164.458	221.609
Totale activa		658.714	730.315

<i>in duizenden euro, voor winstbestemming</i>	Toelichting	2024	2023
Eigen vermogen			
	41		
Aandelenkapitaal		45	45
Wettelijke reserve		10.241	10.481
Reserve omrekeningsverschillen		-105	-106
Herwaarderingsreserve		1.898	1.898
Overige reserve		166.545	143.051
Onverdeeld resultaat		-10.602	23.254
Totaal eigen vermogen		168.022	178.623
Langlopende verplichtingen			
Voorzieningen	42	6.234	6.725
Belastingverplichtingen	43	109.073	142.834
Leaseverplichtingen	33	184.452	189.371
Totaal langlopende verplichtingen		299.759	338.930
Kortlopende verplichtingen			
Voorzieningen	42	1.728	1.280
Handelscrediteuren en overige schulden	44	102.226	114.106
Belastingverplichtingen	43	73.490	81.272
Leaseverplichtingen	33	13.489	16.104
Totaal kortlopende verplichtingen		190.933	212.762
Totale passiva		658.714	730.315

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING OVER HET BOEKJAAR EINDIGEND OP 31 DECEMBER 2024

ALGEMENE INFORMATIE

De enkelvoudige jaarrekening maakt deel uit van de jaarrekening 2024 van Holland Casino.

Ten aanzien van de enkelvoudige winst- en verliesrekening van Holland Casino is gebruikgemaakt van de vrijstelling ingevolge artikel 2:402 BW.

BASIS VOOR PRESENTATIE

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. Holland Casino maakt voor de bepaling van de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling van zijn enkelvoudige jaarrekening gebruik van de optie die wordt geboden in artikel 2:362 lid 8 BW. Dit houdt in dat de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling (hierna 'waarderingsgrondslagen') van de enkelvoudige jaarrekening van Holland Casino gelijk zijn aan de grondslagen die voor de geconsolideerde EU-IFRS jaarrekening zijn toegepast. Deze grondslagen omvatten ook de classificatie en presentatie van financiële instrumenten, zijnde eigen-vermogensinstrumenten of financiële verplichtingen. In het geval er geen andere grondslagen worden genoemd, wordt verwezen naar de grondslagen zoals beschreven in de geconsolideerde jaarrekening. Voor een juiste interpretatie van deze enkelvoudige jaarrekening, dient de enkelvoudige jaarrekening te worden gelezen in samenhang met de geconsolideerde jaarrekening. Informatie over het gebruik van financiële instrumenten en aanverwante risico's voor Holland Casino wordt verstrekt in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening van Holland Casino. Alle bedragen in de enkelvoudige jaarrekening worden gepresenteerd in duizenden euro, tenzij anders vermeld.

Deze geconsolideerde EU-IFRS jaarrekening is opgesteld volgens de door de International Accounting Standards Board vastgestelde en door de Europese Unie aanvaarde standaarden (hierna 'EU-IFRS'). Verwezen wordt naar pagina 118 t/m 136 voor een beschrijving van deze grondslagen.

DEELNEMINGEN IN GROEPSMAATSCHAPPIJEN

Groepsmaatschappijen zijn alle entiteiten waarin het bedrijf direct of indirect overheersende zeggenschap heeft. Holland Casino heeft overheersende zeggenschap over een entiteit wanneer deze wordt blootgesteld aan, of rechten heeft op, variabele opbrengsten uit zijn betrokkenheid bij de groepsmaatschappijen het vermogen heeft om die opbrengsten te beïnvloeden via zijn zeggenschap over het groepsbedrijf. Groepsmaatschappijen worden opgenomen in de consolidatiekring vanaf de datum waarop de vennootschap zeggenschap verkrijgt en worden uit de consolidatiekring verwijderd van de datum waarop de zeggenschap door Holland Casino over de groepsmaatschappij ophoudt. Deelnemingen in groepsmaatschappijen worden in de enkelvoudige jaarrekening verwerkt volgens de 'equity'-methode, met de grondslagen voor de opname en waardering van activa en passiva en resultaatbepaling zoals uiteengezet in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

RESULTAAT DEELNEMINGEN

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van Holland Casino in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties waarbij overdracht van activa en passiva tussen Holland Casino en zijn deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn geëlimineerd voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

Fiscale eenheid

Holland Casino vormt samen met zijn dochteronderneming een fiscale eenheid voor de heffing van omzetbelasting; elk der vennootschappen is volgens de standaardvoorwaarden aansprakelijk voor te betalen belasting van alle bij de fiscale eenheid betrokken vennootschappen.

Afrekening tussen Holland Casino en zijn dochtermaatschappijen vindt plaats via de rekening-courant verhoudingen.

TOELICHTING OP HET ENKELVOUDIGE OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT

in duizenden euro, tenzij anders aangegeven

28. PERSONEELSKOSTEN

	2024	2023
Salarissen	-232.409	-220.587
Sociale lasten	-32.729	-29.974
Pensioenlasten	-22.018	-19.653
Indirecte personeelskosten	-12.029	-11.759
Dotatie jubileumuitkeringen	-421	-842
Dotatie loopbaanbudget	-372	-166
Dotatie voorziening afvloeiingskosten	-50	-
	-300.028	-282.981

Voor de toelichting wordt verwezen naar noot 3 in de geconsolideerde jaarrekening.

Personeelsbezetting

In 2024 waren er gemiddeld 3.905 medewerkers (2023: 3.796 medewerkers) in dienst van Holland Casino (exclusief stand-by medewerkers en stagiairs). Zie hieronder voor de verdeling over de afdelingen:

Personeelsbezetting per afdeling (gemiddeld)	2024	2023
Tafelspelen	1.214	1.219
Speelautomaten	376	364
Online	155	106
Services	617	612
Food & Beverage	651	650
Overige	892	845
	3.905	3.796

Het aantal medewerkers ultimo 2024 was 3.877 (ultimo 2023: 3.834).

Gedurende het boekjaar 2024 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers bij Holland Casino, omgerekend naar fte 2.919 (2023: 2.876). Hiervan waren 0 personen (2023: 0 personen) werkzaam buiten Nederland.

29. AANDEEL IN RESULTAAT VAN ONDERNEMINGEN WAARIN WORDT DEELGENOMEN, NA BELASTINGEN

Dit betreft het aandeel van Holland Casino in de resultaten van zijn deelnemingen, waarvan een bedrag van 0,3 miljoen euro (2023: 0,5 miljoen euro) groepsmaatschappijen betreft.

30. ACCOUNTANTSHONORARIA

De volgende honoraria van KPMG Accountants N.V. zijn ten laste gebracht van de onderneming, zijn dochtermaatschappijen en andere maatschappijen die zij consolideert, een en ander zoals bedoeld in artikel 2:382a lid 1 en 2 BW (cf model JR):

Accountantshonoraria	2024	2023
Onderzoek van de jaarrekening	368	368
Andere controleopdrachten	23	22
Adviesdiensten op fiscaal terrein (KPMG Meijburg & Co)	48	30
Overige dienstverlening	-	63
	439	483

De in de tabel vermelde honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2024 (2023) hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2024 (2023), ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar 2024 (2023) zijn verricht.

TOELICHTING OP DE **ENKELVOUDIGE BALANS**

in duizenden euro, tenzij anders aangegeven

31. IMMATERIËLE ACTIVA

Voor de toelichting wordt verwezen naar noot 9 in de geconsolideerde jaarrekening.

32. MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Terreinen en gebouwen	Verbouwingen	Installaties	Speelautomaten	Overige bedrijfsmiddelen	Activa in uitvoering	Totaal
Aanschafwaarde							
Stand op 1 januari 2023	103.796	96.153	111.266	128.158	108.699	4.293	552.365
Investeringsen	179	3.617	7.809	21.407	7.105	7.097	47.214
Activa in uitvoering/in gebruik genomen	-	449	834	-	518	-1.801	-
Reclassificatie	-	-	-	14.995	-14.995	-	-
Desinvesteringen/ activa niet langer in gebruik (aanschafwaarde)	-	-944	-820	-16.054	-952	-	-18.770
Stand per 31 december 2023	103.975	99.275	119.089	148.506	100.375	9.589	580.809
Stand op 1 januari 2024	103.975	99.275	119.089	148.506	100.375	9.589	580.809
Investeringsen	-	2.938	9.015	12.568	8.907	14.292	47.720
Activa in uitvoering/in gebruik genomen	-	1.802	1.511	-	3.222	-6.535	-
Desinvesteringen/ activa niet langer in gebruik (aanschafwaarde)	-	-1.962	-7.175	-19.057	-6.963	-	-35.157
Reclassificatie naar vaste activa aangehouden voor verkoop	-3.699	-2.084	-4.326	-2.040	-2.559	-	-14.708
Stand per 31 december 2024	100.276	99.969	118.114	139.977	102.982	17.346	578.664
Cumulatieve afschrijvingen							
Stand op 1 januari 2023	-15.865	-44.839	-63.458	-81.702	-77.954	-	-283.818
Afschrijvingen	-4.043	-6.460	-7.365	-14.115	-9.898	-	-41.881
Reclassificatie	-	-	-	-12.594	12.594	-	-
Desinvesteringen/ activa niet langer in gebruik (cumulatieve afschrijving)	-	797	781	15.817	885	-	18.280
Stand per 31 december 2023	-19.908	-50.502	-70.042	-92.594	-74.373	-	-307.419
Stand op 1 januari 2024	-19.908	-50.502	-70.042	-92.594	-74.373	-	-307.419
Afschrijvingen	-4.051	-6.603	-7.615	-15.232	-9.241	-	-42.742
Desinvesteringen/ activa niet langer in gebruik (cumulatieve afschrijving)	-	1.706	7.114	19.002	6.926	-	34.748
Reclassificatie naar vaste activa aangehouden voor verkoop	1.271	1.280	2.887	2.032	2.323	-	9.793
Stand per 31 december 2024	-22.688	-54.119	-67.656	-86.792	-74.365	-	-305.620
Boekwaarden							
Op 1 januari 2023	87.931	51.314	47.808	46.456	30.745	4.293	268.547
Op 31 december 2023	84.067	48.773	49.047	55.912	26.002	9.589	273.390
Op 31 december 2024	77.588	45.850	50.458	53.185	28.617	17.346	273.044

Voor de toelichting wordt verwezen naar noot 10 in de geconsolideerde jaarrekening.

33. LEASES

Voor de specifieke toelichting wordt verwezen naar noot 11 in de geconsolideerde jaarrekening.

Gebruiksrechten omvatten de geleasete activa en worden onderverdeeld in ‘Gebouwen en terreinen’ en ‘Overige bedrijfsmiddelen’. Deze laatste bestaat uit leaseauto’s, lease speelautomaten en overige inventaris.

Gebruiksrechten	Gebouwen en terreinen	Overige bedrijfsmiddelen	Totaal
Stand per 1 januari 2024	192.223	6.791	199.014
Toevoegingen aan gebruiksrechten	5.781	3.225	9.006
Afschrijving gebruiksrechten	-14.741	-2.375	-17.116
Stand per 31 december 2024	183.263	7.641	190.904

De toevoegingen aan gebruiksrechten bij de gebouwen en terreinen betreffen een herziening van de verlengingstermijn van een contract (-0,6 miljoen euro) en de jaarlijkse indexatie (6,4 miljoen euro). De toevoeging bij de overige bedrijfsmiddelen betreft de nieuwe en gewijzigde contracten voor leaseauto’s en andere bedrijfsmiddelen.

De huurincentives die reeds ontvangen zijn vòòr 1 januari 2019 zijn verwerkt in de beginwaarde van de gebruiksrechten.

Bedragen verwerkt in de winst- en verliesrekening

Leases onder IFRS 16	
Interestlasten	3.038
Inkomsten uit sub-lease gebruiksrechten	54
Kosten met betrekking tot kortlopende leaseovereenkomsten	116
Kosten met betrekking tot het leasen van activa met een lage waarde	1.713
	4.921

34. BELASTINGVORDERINGEN

Voor de toelichting wordt verwezen naar noot 12 in de geconsolideerde jaarrekening.

De belastingvordering benadert de reële waarde. De looptijd van de latente belastingvorderingen varieert tussen 1 en 40 jaar (afhankelijk van type belastingvordering, zie ook noot 8 in de geconsolideerde jaarrekening).

35. NOG NIET GEAMORTISEERDE FEES

Voor de toelichting wordt verwezen naar noot 13 in de geconsolideerde jaarrekening.

36. DEELNEMINGEN

Stand per 31 december 2024	
Gaming Support B.V.	1.480
Gaming & Casino Services B.V.	765
	2.245

	Vestigingsplaats	Aandeel in geplaatst kapitaal (percentage)
Gaming & Casino Services B.V.	Rotterdam	60
Stichting Beheer Fooiengelden	Den Haag	100*
Gaming Support B.V.	Rotterdam	40

* Stichting Beheer Fooiengelden (SBF) betreft een stichting en daarom is het aandelenbelang niet van toepassing. De stichting is volgens IFRS 10 Geconsolideerde jaarrekening economisch gezien een 100 procent dochter en is daarom opgenomen in de consolidatie van Holland Casino.

Voor de toelichting wordt verwezen naar noot 14 in de geconsolideerde jaarrekening.

Stand per 31 december 2023	2.641
Resultaat Gaming Support B.V. (incl. omrekeningsverschillen)	-22
Resultaat Gaming & Casino Services B.V.	265
Ontvangen dividenden	-640
Valutaomrekeningsverschillen uit resultaat deelnemingen	1
Stand per 31 december 2024	2.245

37. VOORRADEN

	2024	2023
Vorraden	1.050	996
	1.050	996

Voor de toelichting wordt verwezen naar noot 15 in de geconsolideerde jaarrekening.

38. VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

	2024	2023
Debiteuren	222	383
Overige vorderingen	9.243	8.820
Vooruitbetaalde kosten	7.879	7.268
	17.344	16.471

Alle vorderingen hebben een verwachte looptijd van korter dan 1 jaar.

De reële waarde van de opgenomen vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

De vooruitbetaalde kosten bestaan uit vooruitbetaalde kosten met betrekking tot bedrijfs-, huisvestings- en marketingkosten voor boekjaar 2025. Er zijn ultimo 2024 geen vorderingen op deelnemingen waarin Holland Casino invloed van betekenis kan uitoefenen.

39. GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN

	2024	2023
Gelden onderweg	6.902	2.665
Te ontvangen van creditcardmaatschappijen	353	831
Geldvoorraad casino's	51.016	57.417
Banktegoeden	73.553	134.182
	131.824	195.095

De geldmiddelen en kasequivalenten zijn voor een deel vrij opneembaar per 31 december 2024. Eind vorig jaar is er 85 miljoen euro ondergebracht in een deposito bij de ING bank. In het kader van een afgesloten garantiefaciliteit is op een aparte bankrekening aan de verzekeringsmaatschappij pandrecht verleend ten bedrage van 2,2 miljoen euro, dit bedrag is niet vrij opneembaar. Ook het bedrag op de rekening van Stichting Beheer Fooiegelden (1,0 miljoen euro) is niet vrij opneembaar.

40. VASTE ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP

Voor de toelichting wordt verwezen naar noot 18 in de geconsolideerde jaarrekening.

41. EIGEN VERMOGEN

<i>in duizenden euro</i>	Toelichting	Aandelen- kapitaal	Wettelijke reserves	Reserve omrekenings- verschillen	Herwaarderings- reserve	Overige reserves	Onverdeeld resultaat	Totaal
Stand per 1 januari 2023		45	9.886	-104	1.898	126.927	16.719	155.371
Resultaat boekjaar		-	-	-	-	-	23.254	23.254
Resultaatbestemming		-	-	-	-	16.719	-16.719	-
Overige niet-gerealiseerde resultaten 2023		-	-	-2	-	-	-	-2
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		-	-	-2	-	16.719	6.535	23.252
Toevoeging/vrijval inzake ontwikkelingskosten	9	-	595	-	-	-595	-	-
Stand per 31 december 2023		45	10.481	-106	1.898	143.051	23.254	178.623
Stand per 1 januari 2024		45	10.481	-106	1.898	143.051	23.254	178.623
Resultaat boekjaar		-	-	-	-	-	-10.602	-10.602
Resultaatbestemming		-	-	-	-	23.254	-23.254	-
Overige niet-gerealiseerde resultaten 2024		-	-	1	-	-	-	1
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		-	-	1	-	23.254	-33.856	-10.601
Toevoeging/vrijval inzake ontwikkelingskosten	9	-	-240	-	-	240	-	-
Stand per 31 december 2024		45	10.241	-105	1.898	166.545	-10.602	168.022

Op 31 december 2024 bestaat het maatschappelijk aandelenkapitaal uit 2.250 gewone aandelen met een nominale waarde van 100 euro. Het geplaatste en gestorte kapitaal bedraagt 45 duizend euro in de vorm van 450 aandelen met elk een nominale waarde van 100 euro.

Verder bestaat het eigen vermogen uit een wettelijke reserve, reserve omrekeningsverschillen, een herwaarderingsreserve, een winstreservering en minderheidsbelangen. De post wettelijke reserves bestaat uit een wettelijke reserve deelnemingen en een wettelijke reserve voor geactiveerde ontwikkelingskosten. De reserve omrekeningsverschillen betreft de omrekeningsverschillen van vreemde valuta voortvloeiend uit de deelneming. De herwaarderingsreserve is een wettelijke reserve en heeft betrekking op de herwaardering van materiële vaste activa. Voor deze gebouwen

en terreinen in eigendom van Holland Casino is een herwaarderingsreserve gevormd indien de reële waarde hoger is dan de aanschafwaarde. Conform artikel 17 van de Beschikking casinospelen 1996 alsmede artikel 14 van de statuten van Holland Casino is uit de netto-opbrengst van de gezamenlijke speelcasino's een reservering betreffende het eigen vermogen gevormd, die is geëvalueerd als 'overige reserve'.

Onverdeeld resultaat

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2024

De jaarrekening 2024 zal worden vastgesteld in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden op 16 april 2025. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het voorstel van het bestuur.

Voorstel tot resultaatbestemming 2024

Aan niet alle voorwaarden voor het uitkeren van dividend zoals overeengekomen in het dividendbeleid, waaronder solvabiliteit, is voldaan. Over 2024 zal dan ook geen dividend worden uitgekeerd.

Herwaarderingsreserve

Bij de conversie naar IFRS heeft Holland Casino geopteerd voor de ‘deemed cost approach’; een keuzemogelijkheid die slechts eenmalig kan worden toegepast bij eerste toepassing van IFRS. Hierbij heeft Holland Casino ervoor gekozen om een deel van de panden in eigendom en de daartoe behorende eigen terreinen te waarderen op reële waarde. Voor deze terreinen is een herwaarderingsreserve gevormd indien de reële waarde hoger is dan de aanschafwaarde.

42. VOORZIENINGEN

	Ontmantelingskosten	Personeelsbeloningen	Loopbaanbudget	Afvloeiingskosten	Totaal
Stand per 31 december 2023	730	6.533	742	-	8.005
Dotatie/vrijval	-	421	372	50	843
Onttrekkingen	-	-538	-517		-1.055
Oprenting	1	168	-		169
Stand per 31 december 2024	731	6.584	597	50	7.962
Per 31 december 2023					
Langlopend deel voorzieningen	730	5.995	-	-	6.725
Kortlopend deel voorzieningen	-	538	742	-	1.280
Per 31 december 2024					
Langlopend deel voorzieningen	731	5.503	-	-	6.234
Kortlopend deel voorzieningen	-	1.081	597	50	1.728

Voor de toelichting wordt verwezen naar noot 20 in de geconsolideerde jaarrekening.

43. BELASTINGVERPLICHTINGEN

	2024	2023
Acute winstbelastingverplichtingen		
Vennootschapsbelasting	-	1.692
Overige belastingverplichtingen		
Kortlopend		
Kansspelbelasting	46.427	49.594
Omzetbelasting	635	1.434
Loonheffing	26.428	28.552
	73.490	79.580
Langlopend		
Kansspelbelasting	61.178	80.114
Loonheffing	47.895	62.720
	109.073	142.834
	182.563	224.106

Er zijn ultimo 2024 geen voorwaardelijke belastingverplichtingen. De looptijd van de acute (langlopende) belastingverplichtingen is 3 jaar. Voor de toelichting wordt verwezen naar noot 22 in de geconsolideerde jaarrekening.

44. LANG- EN KORTLOPENDE VERPLICHTINGEN

	2024	2023
Leaseverplichtingen		
Leaseverplichtingen (langlopend)	184.452	189.371
Leaseverplichtingen (kortlopend)	13.489	16.104
	197.941	205.475

Handelscrediteuren en overige schulden	2024	2023
Crediteuren	19.579	32.710
Schulden aan groepsmaatschappijen	514	561
Schulden aan deelnemingen	7	7
Vakantiedagen, vakantietoelage en salarissen	21.338	24.945
Pensioenpremies	4.820	4.609
Jackpots	23.083	19.498
Mancoverplichting	4.059	4.151
Nog te betalen investeringen	235	1.142
Nog te betalen kosten	10.254	12.497
Overige schulden	18.337	13.986
	102.226	114.106

Leaseverplichtingen (gebruiksrechten)

Dit betreffen de leaseverplichtingen van de gebruiksrechten. Voor verdere toelichting, zie noot 33.

Leaseverplichting per 1 januari 2024	205.475
Toevoeging leaseverplichting	9.009
Beëindigde lease	-3
Betaalde leasetermijnen	-19.578
Rente 2024	3.038
Leaseverplichting per 31 december 2024	197.941

De toevoegingen aan gebruiksrechten bij de gebouwen en terreinen betreffen een herziening van de verlengingstermijn van een contract (-0,6 miljoen euro) en de jaarlijkse indexatie (6,4 miljoen euro). De toevoeging bij de overige bedrijfsmiddelen (3,2 miljoen euro) betreft de nieuwe en gewijzigde contracten voor leaseauto's en andere bedrijfsmiddelen.

Nominale leasebetalingen	
Korter dan 1 jaar	16.101
Langer dan 1 jaar en korter dan 5 jaar	69.550
Langer dan 5 jaar en korter dan 10 jaar	71.551
Langer dan 10 jaar	63.660
Totale nominale leaseverplichting per 31 december 2024	220.862

De gehanteerde disconteringsvoet ligt tussen 0% en 2%.

Voor de toelichting op de 'Handelscrediteuren en overige schulden' wordt verwezen naar noot 23 in de geconsolideerde jaarrekening.

45. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

<i>in miljoenen euro</i>	Totaal 2024	< 1 jaar	> 1 jaar en < 5 jaar	> 5 jaar
Verplichtingen uit hoofde van:				
Investeringsverplichting IT-diensten	22,5	6,3	16,2	-
Investeringsverplichting vaste activa	6,6	6,6	-	-
	29,1	12,9	16,2	0,0

	Totaal 2023	< 1 jaar	> 1 jaar en < 5 jaar	> 5 jaar
Verplichtingen uit hoofde van:				
Investeringsverplichting IT-diensten	8,0	5,3	2,7	-
Investeringsverplichting vaste activa	8,6	8,6	-	-
	16,6	13,9	2,7	0,0

Voor de toelichting wordt verwezen naar noot 24 in de geconsolideerde jaarrekening.

Fiscale eenheid

Holland Casino vormt samen met zijn dochteronderneming een fiscale eenheid voor de heffing van omzetbelasting; elk der vennootschappen is volgens de standaardvoorwaarden aansprakelijk voor te betalen belasting van alle bij de fiscale eenheid betrokken vennootschappen.

46. FINANCIËLE INSTRUMENTEN - REËLE WAARDEN EN RISICOBEHEERKADER

Het beheer van de financiële instrumenten op geconsolideerd niveau is niet significant anders dan op enkelvoudig niveau. Derhalve wordt verwezen naar noot 25 in de geconsolideerde jaarrekening.

47. VERBONDEN PARTIJEN

Verbonden partijen	Aard van de relatie en relevante transacties	Relevante toelichting
Gaming & Casino Services B.V.	Deelneming	Op pagina 163

De overige verbonden partijen zijn gelijk aan die in de geconsolideerde jaarrekening, zie noot 27.

In 2024 vonden de volgende transacties plaats: verkopen aan Gaming & Casino Services B.V. ter waarde 0,2 miljoen euro en afname van diensten ter waarde van 11,0 miljoen euro (in 2023: verkopen aan Gaming & Casino Services B.V. van 0,5 miljoen euro en afname van diensten van 10,4 miljoen euro). Deze bedragen zijn exclusief BTW. Nog te betalen bedragen aan Gaming & Casino Services B.V. bedroegen eind 2024 0,5 miljoen euro (2023: 0,6 miljoen euro).

Deze transacties worden uitgevoerd tegen marktcondities en prijzen die niet gunstiger zijn dan die bedongen zouden zijn met derde, onafhankelijke partijen.

Bezoldiging key management Holland Casino

Het key management bestaat uit bestuurders en commissarissen.

		2024	2023
Bestuurders			
Mevr. P.J. de Ruijter	vast salaris	279,3	262,4
	overige vergoedingen ¹	39,1	28,6
	periodiek betaalde beloningen	318,4	291,0
	variabel salaris ²	21,6	48,5
	pensioenlasten	23,6	22,7
		363,6	362,2
Dhr. R.J. Bergervoet	vast salaris	250,9	235,7
	overige vergoedingen ¹	42,8	45,6
	periodiek betaalde beloningen	293,7	281,3
	variabel salaris ²	20,7	43,6
	pensioenlasten	18,8	18,2
		333,2	343,1
Mevr. M.I.I. Miener	vast salaris	216,7	203,5
	overige vergoedingen ¹	32,3	23,4
	periodiek betaalde beloningen	249,0	226,9
	variabel salaris ²	17,9	37,6
	pensioenlasten	13,0	12,7
		279,9	277,2

		2024	2023
Commissarissen			
Dhr. C. Fonteijn (vanaf 11-04-2024)	commissarisvergoeding ³	24,7	-
Dhr. D. Karsten	commissarisvergoeding ³	24,9	23,5
	commissievergoeding ⁴	0,8	
Mevr. C.M. Kremer (vanaf 17-04-2023)	commissarisvergoeding ³	24,9	16,7
	commissievergoeding ⁴	0,6	
Dhr. A.E. Levi (vanaf 01-09-2023)	commissarisvergoeding ³	24,9	11,7
	commissievergoeding ⁴	2,3	1,0
Mevr. B.J.M. Langius (vanaf 14-02-2024)	commissievergoeding ⁴	21,8	-
	commissievergoeding ⁴	2,8	-

		2024	2023
Dhr. W.L.J. Bröcker (t/m 11-04-2024)	commissarisvergoeding ³	9,7	32,8
Mevr. R.E. Dekker (t/m 31-12-2023)	commissarisvergoeding ³	-	23,5
	commissievergoeding ⁴	-	3,0
Dhr. J.W. Baud (t/m 31-08-2023)	commissarisvergoeding ³	-	15,3
	commissievergoeding ⁴	-	0,5
Mevr. L.M.A. Donders (t/m 17-04-2023)	commissarisvergoeding ³	-	6,9
		137,4	134,9

1 Dit bedrag bevat de fiscale bijtelling auto, werkgeverslasten en de mutatie in de verplichting inzake niet opgenomen vakantiedagen.

2 Variabele salarissen zijn gebaseerd op het huidige boekjaar, betaling vindt plaats in het volgende boekjaar.

3 De commissarisvergoeding is inclusief onkostenvergoeding.

4 De leden van de Audit Committee en de remuneratie- en selectiecommissie krijgen ook een commissievergoeding.

Er zijn geen leningen, voorschotten of garantstellingen ten behoeve van leden van bestuur of de raad van commissarissen verstrekt door Holland Casino.

Stichting Beheer Fooiegelden heeft geen bezoldigde bestuurders en zijn derhalve niet opgenomen in bovenstaande tabel.

Hoofddorp, 16 april 2025

Bestuur:

Mevr. P.J. de Ruiter
Dhr. R.J. Bergervoet
Mevr. M.I.I. Miener

Raad van Commissarissen:

Dhr. C. Fonteijn
Dhr. D. Karsten
Mevr. C.M. Kremer
Dhr. A.E. Levi
Mevr. B.J.M. Langius

OVERIGE GEGEVENS

Deze geconsolideerde jaarrekening van het boekjaar 2024 is op 16 april 2025 ondertekend en vrijgegeven voor publicatie door de raad van commissarissen. De raad van commissarissen zal de jaarrekening ter vaststelling voorleggen aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 16 april 2025.

WINSTBESTEMMING

Per 1 april 2006 zijn de Beschikking casinospelen 1996 en de statuten van Holland Casino gewijzigd. Een en ander vormt het sluitstuk van de overdracht van beleidsverantwoordelijkheid voor casinospelen door de minister van Economische Zaken en Klimaat alsmede het door het ministerie Justitie en Veiligheid en het ministerie van Financiën gewenste onderscheid tussen beheer en beleid. Ten aanzien van de winstbestemming zijn de artikelen 17 van de Beschikking casinospelen en 14 van de statuten relevant.

Op 15 december 2017 zijn de statuten van Holland Casino gewijzigd.

ARTIKEL 17 BESCHIKKING CASINOSPELEN

De netto-opbrengst van alle krachtens deze vergunning georganiseerde activiteiten, zijnde het verschil tussen de bruto-opbrengst en de som van de voor prijzen bestemde bedragen en de exploitatiekosten, wordt, nadat ten laste daarvan nog een eventuele door de minister van Financiën goed te keuren reservering ten behoeve van het eigen vermogen is gebracht en voor zover de liquiditeit zulks toelaat, afgedragen aan de Staat.

ARTIKEL 10 STATUTEN

1. De vennootschap kan slechts uitkeringen doen op aandelen voor zover zijn eigen vermogen groter is dan het bedrag van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal, vermeerderd met de reserves die op grond van de wet moeten worden aangehouden.
2. Uitkering van winst geschiedt na de vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is, onverminderd het overigens in de statuten bepaalde.
3. De winst staat ter beschikking van de algemene vergadering. De algemene vergadering kan besluiten tot reservering of tot uitkering aan de aandeelhouders.
4. De algemene vergadering kan besluiten tot het doen van een tussentijdse uitkering ten laste van de reserves of van de winst van het lopende boekjaar. Behoudens in de in artikel 10.5 bedoelde gevallen, vereist het in de vorige zin genoemde besluit een voorstel daartoe van de raad van bestuur dat vooraf is goedgekeurd door de raad van commissarissen. De algemene vergadering kan de raad van bestuur schriftelijk verzoeken tot het doen van een voorstel tot een uitkering als bedoeld in de vorige volzin. Indien de algemene vergadering een voorstel van de raad van bestuur tot een uitkering heeft afgewezen, kan de algemene vergadering de raad van bestuur opnieuw schriftelijk verzoeken om binnen acht weken een voorstel tot tussentijdse uitkering te doen, welk voorstel goedgekeurd dient te worden door de raad van commissarissen.
5. De algemene vergadering is vrij om te besluiten tot het doen van een tussentijdse uitkering ten laste van de reserves of van de winst van het lopende boekjaar zonder voorafgaand voorstel van de raad van bestuur:
 - a. indien het in de laatste volzin van artikel 10.4 bedoelde voorstel door de algemene vergadering is afgewezen; en
 - b. indien de raad van bestuur niet binnen zes maanden na een schriftelijk verzoek daartoe van de algemene vergadering aan die vergadering een door de raad van commissarissen goedgekeurd voorstel tot een tussentijdse uitkering heeft gedaan.

6. Een tussentijdse uitkering is alleen toegestaan indien uit een tussentijdse vermogensopstelling blijkt dat aan het vereiste van artikel 10.1 is voldaan.
7. De tussentijdse vermogensopstelling heeft betrekking op de stand van het vermogen op ten vroegste de eerste dag van de derde maand voor de maand waarin het besluit tot uitkering wordt bekend gemaakt. Zij wordt opgemaakt met inachtneming van in het maatschappelijk verkeer als aanvaardbaar beschouwde waarderingmethoden. In de vermogensopstelling worden de krachtens de wet en de statuten te reserveren bedragen opgenomen. Zij wordt ondertekend door de leden van de raad van bestuur en de leden van de raad van commissarissen. Ontbreekt de handtekening van een of meer van hen, dan wordt daarvan onder opgave van reden melding gemaakt.
8. De algemene vergadering is bevoegd om te bepalen dat een uitkering geheel of gedeeltelijk in een andere vorm dan in geld zullen worden uitgekeerd.
9. Bij de berekening van de verdeling van een voor uitkering op aandelen bestemd bedrag tellen de aandelen die de vennootschap in zijn kapitaal houdt niet mee, tenzij op zodanige aandelen of certificaten van aandelen een recht van vruchtgebruik of een pandrecht rust ten behoeve van een ander dan de vennootschap ten gevolge waarvan het winstrecht toekomt aan de vruchtgebruiker of pandhouder.
10. Bij de berekening van het bedrag dat op ieder aandeel zal worden uitgekeerd, komt slechts het bedrag van de verplichte storting op het nominale bedrag van de aandelen in aanmerking.
11. Uitkeringen zijn betaalbaar uiterlijk dertig dagen na de dag waarop zij zijn vastgesteld, tenzij de algemene vergadering een andere dag bepaalt.
12. Uitkeringen, waarover vijf jaren en een dag nadat zij opeisbaar zijn geworden niet is beschikt, vervallen aan de vennootschap en worden aan de reserves toegevoegd.

Een regeling in verband met verliezen is niet opgenomen in deze statuten. In geval van verliezen worden deze in mindering op het eigen vermogen gebracht. Een eventueel negatief eigen vermogen wordt jaarlijks verminderd met het positieve nettoresultaat over het boekjaar.

CONTROLEVERKLARING VAN DE **ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en de Raad van Commissarissen van Holland Casino N.V.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2024

Ons oordeel

Naar ons oordeel:

- geeft de in dit jaarverslag opgenomen geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Holland Casino N.V. per 31 december 2024 en van het resultaat en de kasstromen over 2024 in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS) en met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).
- geeft de in dit jaarverslag opgenomen enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Holland Casino N.V. per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Wat we gecontroleerd hebben

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Holland Casino N.V. (de 'vennootschap') te Den Haag gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde balans per 31 december 2024;
2. de volgende geconsolideerde overzichten over 2024: de winst-en-verliesrekening, het overzicht van het totaalresultaat, het mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het kasstroomoverzicht; en
3. de toelichting met informatie van materieel belang over de belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit:

1. de enkelvoudige balans per 31 december 2024;
2. de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Holland Casino N.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. De informatie en onze bevindingen ten aanzien van continuïteit, fraude en niet naleven wet- en regelgeving en de kernpunten van onze controle moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onzekerheid van materieel belang omtrent de continuïteit

Wij vestigen de aandacht op het onderdeel 'Continuïteitsveronderstelling' in de toelichting van de jaarrekening, waarin de onzekerheden zoals veroorzaakt door voorgenomen verhoging van de kansspelbelasting naar 37,8% in 2026 met betrekking tot de continuïteit van de bedrijfsactiviteiten zijn uiteengezet. Deze condities duiden op het bestaan van een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gereede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteitsveronderstelling van de vennootschap. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

Om te kunnen concluderen over de geschiktheid van de door het Bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling en vast te stellen dat geen sprake is van een situatie van onontkoombare discontinuïteit hebben wij onder meer de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- het vergelijken van door het Bestuur gemaakte afwegingen inzake de continuïteitsrisico's met ons eigen inzicht;
- het analyseren van het proces van totstandkoming van budgetten en vergelijking van budgetten met werkelijke cijfers om de betrouwbaarheid van de budgettering door het Bestuur te evalueren;
- het evalueren van de plausibiliteit van de aannames met betrekking tot de geprognosticeerde beschikbare toekomstige kasstromen uit operationele, financierings-, desinvesterings- en investeringsactiviteiten;
- het vergelijken van de door het Bestuur opgestelde budgetten en liquiditeitsbegroting met onze evaluatie van alle redelijkerwijs mogelijke scenario's die voortvloeien uit de onzekerheden in verband met de voorgenomen verhoging van de kansspelbelasting naar 37,8%;
- het evalueren van de waarschijnlijkheid van de haalbaarheid van andere mogelijke mitigerende maatregelen in de bovengenoemde scenario's rekening houdend met de termijn voor de verwachte liquiditeitstekort en het in overweging nemen van de levensvatbaarheid van de vennootschap om vast te stellen dat geen sprake is van een situatie van onontkoombare discontinuïteit;
- het, als onderdeel van bovenstaande evaluaties, bevragen van het Bestuur en inspecteren van documentatie die ondersteunt dat continuïteit mogelijk is, zoals contracten, onderliggende berekeningen en de correspondentie met financiers, belastingdienst en andere relevante partijen;

- het toetsen van de toelichting op pagina 116 (klik [hier](#)) van de jaarrekening aan de bevindingen van onze procedures ten aanzien van de continuïteitsbeoordeling van het bestuur en de verslaggevingsvereisten.

Wij vinden de veronderstellingen van het Bestuur en de bovengenoemde toelichting aanvaardbaar en benadrukken het belang van fundamentele keuzes die gemaakt moeten worden en verregaande maatregelen die genomen moeten worden om een liquiditeitstekort in het eerste kwartaal van 2027 te voorkomen.

INFORMATIE TER ONDERSTEUNING VAN ONS OORDEEL

Samenvatting

Materialiteit

- Materialiteit van EUR 9,6 miljoen
- 1,7% van EUR 561 miljoen nettobaten

Groepscontrole

- Gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd voor 91% van totale activa
- Gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd voor 93% van omzet

Risico van een afwijking van materieel belang vanwege risico's gerelateerd aan fraude, NOCLAR en continuïteit

- Frauderisico's: het veronderstelde risico van doorbreken interne beheersing door het management en het veronderstelde risico opbrengstverantwoording ten aanzien van tafelspelen en speelautomaten, beiden zijn geïdentificeerd en verder uiteengezet in de sectie 'Controleaanpak risico van fraude en het niet naleven van wet- en regelgeving'.
- Risico's in verband met het niet naleven wet- en regelgeving (NOCLAR): risico van een afwijking van materieel belang vanwege niet voldoen aan wet- en regelgeving geïdentificeerd en uiteengezet in de sectie 'Controleaanpak risico van fraude en het niet naleven van wet- en regelgeving'.
- Continuïteitsrisico: de onzekerheden die voortvloeien uit de voorgenomen verhoging van de kansspelbelasting naar 37,8% duiden op het bestaan van een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gereede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteitsveronderstelling van de vennootschap. Dit risico is geïdentificeerd en uiteengezet in de sectie 'Onzekerheid van materieel belang omtrent de continuïteit'.

Kernpunten

- Volledigheid opbrengstverantwoording tafelspelen en speelautomaten mede in relatie met ontvreemding van geld- en geldwaarden; en
- Naleving specifieke wet- en regelgeving.

Materialiteit

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op EUR 9,6 miljoen (2023: EUR 9,6 miljoen). Voor de bepaling van de materialiteit wordt uitgegaan van de nettobaten (de brutobaten na aftrek van de kansspelbelasting) en de materialiteit bedraagt 1,7% daarvan (2023: 1,6%). Wij beschouwen de nettobaten als de meest geschikte benchmark, omdat gegeven de aard van de vennootschap de focus van gebruikers van de jaarrekening primair activiteit-gedreven is. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn. Wij hebben met de Raad van Commissarissen afgesproken dat wij tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven de EUR 384 duizend rapporteren aan hen alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

Reikwijdte van de groepscontrole

Holland Casino N.V. staat aan het hoofd van groepsonderdelen (hierna: 'Groep'). De financiële informatie van de Groep is opgenomen in de jaarrekening van Holland Casino N.V.

Dit jaar hebben wij de herziene standaard voor groepscontroles toegepast in onze jaarrekeningcontrole. De herziene standaard benadrukt de rol en verantwoordelijkheden van de groepsaccountant. Ook bevat de herziene standaard nieuwe vereisten voor de identificatie en classificatie van de groepsonderdelen, de reikwijdte, en de opzet en uitvoering van controlewerkzaamheden binnen de Groep. Als gevolg hiervan bepalen wij de coverage op een andere wijze, waardoor vergelijking met coverage cijfers uit voorgaande perioden niet zinvol is.

Wij hebben gedurende onze controle risico-inschattingswerkzaamheden uitgevoerd om te bepalen voor welke van de groepsonderdelen er een mogelijk risico op afwijkingen van materieel belang bestaat voor de jaarrekening van de groep. Om adequaat in te spelen op deze ingeschatte risico's, hebben we verdere controlewerkzaamheden gepland en uitgevoerd, hetzij op groepsonderdeelniveau hetzij op centraal niveau. Wij hebben één groepsonderdeel geïdentificeerd met een risico op een afwijking van materieel belang. Dit groepsonderdeel hebben wij, als groepsaccountant, gecontroleerd. We hebben de uitvoeringsmaterialiteit voor de groepsonderdelen vastgesteld op basis van de omvang en het risicoprofiel van de betreffende onderdelen.

We hebben gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd voor 93% van de omzet van de Groep en 91% van de totale activa van de Groep. Op groepsniveau hebben we het aggregatierisico in de overige financiële informatie beoordeeld en geconcludeerd dat de kans op een afwijking van materieel belang tot een aanvaardbaar laag niveau is gebracht.

Wij zijn van mening dat de reikwijdte van onze groepscontrole een deugdelijke grondslag vormt voor ons oordeel. Door het uitvoeren van de bovengenoemde werkzaamheden hebben we voldoende en geschikte controle-informatie verkregen over de financiële informatie van de Groep om een oordeel te kunnen geven over de jaarrekening als geheel.

Controleaanpak risico van fraude en het niet naleven van wet- en regelgeving

In het hoofdstuk Compliance van het jaarverslag beschrijft het Bestuur de procedures ten aanzien van de risico's op fraude en niet-naleven van wet- en regelgeving.

In het kader van onze controle hebben wij inzicht verkregen in de vennootschap en de bedrijfsomgeving, en van het risicomanagement van de vennootschap met betrekking tot fraude en niet-naleving van wet- en regelgeving.

Onze werkzaamheden omvatten onder andere het evalueren van de gedragscode, de klokkenluidersregeling, het incidentenregister en de procedures van de vennootschap om aanwijzingen van mogelijke fraude en niet-naleven van wet- en regelgeving te onderzoeken. Bovendien hebben wij inlichtingen ter zake ingewonnen bij het Bestuur, degenen belast met governance en bij andere relevante afdelingen, zoals Internal Audit en Compliance en hebben wij correspondentie met relevante toezichhoudende autoriteiten en regelgevers in onze evaluatie betrokken. We hebben elementen van onvoorspelbaarheid in onze controleaanpak opgenomen en wij hebben forensisch specialisten in onze controle werkzaamheden betrokken.

Op basis van onze risicoanalyse werkzaamheden hebben wij de volgende rechtsgebieden geïdentificeerd die de meest waarschijnlijke oorzaak zouden kunnen zijn voor een materieel effect op de jaarrekening in het geval van het niet-voldoen aan deze regelgeving:

- wet ter voorkoming van witwassen en financieren van terrorisme (Wwft); en
- wetgeving op het gebied van kansspelen, zoals de Wet op de kansspelen (Wok), Besluit Kansspelen op Afstand (BKOA) en de Regeling Kansspelen op Afstand (RKOA) die gerelateerd zijn aan de Controle databank.

In overeenstemming met het bovenstaande en met de controlestandaarden hebben wij de volgende risico's geïdentificeerd ten aanzien van fraude en niet-naleving van wet- en regelgeving die relevant zijn voor onze controle, inclusief de relevante veronderstelde risico's vastgelegd in de controlestandaarden, en hebben hierop als volgt ingespeeld:

Doorbreken van interne beheersing door het management (een verondersteld risico)

Risico:

- Het management is in een unieke positie om fraude te plegen door de mogelijkheid het proces van financiële verslaggeving en resultaten te manipuleren door middel van het doorbreken van de interne beheersing die anderszins effectief lijken te werken.

Controleaanpak:

- Wij hebben de opzet en de implementatie van interne beheersingsmaatregelen geëvalueerd die relevant zijn voor het mitigeren van de risico's op fraude en niet-naleven van wet- en regelgeving.
- Wij hebben een data-analyse uitgevoerd op journaalposten met een hoger risico gerelateerd aan de opbrengstverantwoording, van zowel tafelspelen, speelautomaten en het online casino. Daarnaast hebben wij significante schattingen alsook oordeelsvormingen en veronderstellingen van het management geëvalueerd ten aanzien van de juiste afschrijvingstermijnen van de activa. Waar we onverwachte journaalposten of andere risico's identificeerden via onze data-analyse, hebben we aanvullende controlewerkzaamheden uitgevoerd om op elk geïdentificeerd risico in te spelen. Deze werkzaamheden omvatten ook het herleiden van transacties naar broninformatie.
- Wij hebben elementen van onvoorspelbaarheid in onze controleaanpak opgenomen, door de bestaande controle-aanpak op sommige punten te wijzigen ten opzichte van voorgaande jaren en/of meer detailwerkzaamheden te verrichten op bepaalde posten.
- We hebben journaalposten en andere aanpassingen geïdentificeerd en geselecteerd om te toetsen die aan het einde van de rapportageperiode zijn gemaakt.

Opbrengstverantwoording tafelspelen en speelautomaten (een verondersteld risico)

Risico:

- De volledigheid van de opbrengstverantwoording tafelspelen en speelautomaten mede in relatie tot de ontvreemding van geld en geldwaarden.

Controleaanpak:

- We verwijzen naar het kernpunt 'Volledigheid opbrengstverantwoording tafelspelen en speelautomaten mede in relatie met ontvreemding van geld en geldwaarden' voor onze controleaanpak.

Niet-naleven van wet- en regelgeving

Risico:

- Het niet-naleven van specifieke wet- en regelgeving ten aanzien van de wet ter voorkoming van witwassen en financieren van terrorisme (Wwft) en de wet- en regelgeving omtrent de Controle databank.

Controleaanpak:

- We verwijzen naar het kernpunt 'Naleving specifieke wet- en regelgeving' voor onze controleaanpak.

Zoals hierboven vermeld, onze evaluatie van uitgevoerde procedures ten aanzien van fraude en niet-naleven van wet- en regelgeving, hebben geleid tot kernpunten van de controle.

Wij hebben onze risico-inschatting en controleaanpak en resultaten gecommuniceerd aan het Bestuur en aan de Raad van Commissarissen.

Onze controlewerkzaamheden hebben niet tot aanwijzingen en/of andere redelijke vermoedens van fraude en niet-nakomen van wet- en regelgeving geleid die van materieel belang zijn voor onze controle, anders dan reeds toegelicht op pagina 150 en 151 (klik [hier](#)) van de jaarrekening alsmede in het kernpunt 'Naleving specifieke wet- en regelgeving'.

De kernpunten van onze controle

In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het belangrijkste waren tijdens onze controle van de jaarrekening. De kernpunten van onze controle hebben wij met de Raad van Commissarissen gecommuniceerd, maar vormen geen volledige weergave van alles wat is besproken. In aanvulling op de aangelegenheid beschreven in de sectie 'Onzekerheid van materieel belang omtrent de continuïteit', beschouwen we de aangelegenheden zoals hierna beschreven als kernpunt van onze controle.

Volledigheid opbrengstverantwoording tafelspelen en speelautomaten mede in relatie met ontvreemding van geld en geldwaarden

Omschrijving

Omdat sprake is van een significante hoeveelheid chartaal geld dat in omloop is, en vanwege het daaraan gerelateerde frauderisico van ontvreemding van geld hebben wij een kernpunt van onze controle onderkend met betrekking tot het vaststellen van de volledigheid van de voorraden geld en geldwaarden in beheer bij kassiersfunctionarissen in de casinovestigingen en de gevolgen voor de volledigheid van de opbrengst-verantwoording, zoals toegelicht in noot 1 van de jaarrekening.

Onze aanpak

Onze werkzaamheden bestonden, onder andere, uit:

- het evalueren van de opzet en het bestaan en het testen van de effectieve werking van interne beheersingsmaatregelen met betrekking tot de beschikking en bewaring van geld en geldwaarden. Deze interne beheersingsmaatregelen betreffen onder meer de geautomatiseerde beheersingsmaatregelen aangaande het telproces met betrekking tot de registratie en verwerking van geld en geldwaarden;
- het evalueren van de opzet en het bestaan en het testen van de effectieve werking van de interne beheersingsmaatregelen met betrekking tot het toezicht op de geldverwerking. Hierbij hebben wij werkzaamheden uitgevoerd ten aanzien van het cameratoezicht;
- het bijwonen van onaangekondigde intern uitgevoerde inventarisaties van geld en geldwaarden door Internal Audit om vast te stellen dat de goedgekeurde procedures zijn gevolgd en dat de uitkomsten hiervan juist en volledig zijn verwerkt in de opgemaakte kasstukken;
- het controleren van de periodiciteit van de opbrengstenverantwoording per casino, waarbij specifiek aandacht is besteed aan de opbrengstverantwoording per dag in relatie tot de dagen waarop de casino's in het boekjaar open zijn geweest;
- het controleren van niet-reguliere, handmatige omzetboekingen alsmede het controleren van verantwoordde kasverschillen; en
- het vaststellen van de juiste afgrenzing van de opbrengsten.

Onze observatie

Op basis van de uitkomsten van de door ons uitgevoerde werkzaamheden hebben wij geen bevindingen te rapporteren omtrent de opbrengsten, zoals toegelicht in noot 1 van de jaarrekening.

Naleving specifieke wet- en regelgeving

Omschrijving

In toelichting 24 op pagina 150 en 151 van de jaarrekening is toegelicht dat Holland Casino N.V. in 2022 te maken heeft gehad met twee onderzoeken van de Kansspelautoriteit (hierna: Ksa), met gevolgen in 2024. Het betreffen onderzoeken inzake de wet ter voorkoming van witwassen en financieren van terrorisme (Wwft) enerzijds en het doorlopen van systeemtesten door de Ksa van de Controle databank anderzijds. Het opereren in een gereguleerde omgeving kan ertoe leiden dat Holland Casino N.V. niet of niet aan alle relevante wet- en regelgeving voldoet met als gevolg dat de vennootschap door de toezichthouders (met name de Ksa) gesanctioneerd wordt. Op basis van de uitkomsten van de door ons uitgevoerde werkzaamheden hieromtrent, hebben wij in 2022 een redelijk vermoeden van het niet-nakomen van wet- en regelgeving geïdentificeerd. Als gevolg van voorgaande hebben wij voor het naleven van deze specifieke wet- en regelgeving een significant risico en een kernpunt in de controle geïdentificeerd.

Onze aanpak

Onze werkzaamheden bestonden, onder andere, uit:

- het inwinnen van inlichtingen, in samenwerking met een forensisch specialist, bij het Bestuur, het Audit Committee van de Raad van Commissarissen, de Chief Compliance Officer, Internal Audit, Juridische Zaken alsmede diverse personeelsleden van de afdeling Compliance;
- het kennisnemen van de rapporten van Internal Audit en Compliance inzake het identificeren van mogelijke niet-naleving van wet- en regelgeving;
- het kennisnemen van de notulen van de vergaderingen gehouden door het Bestuur, de Audit Committee en de Raad van Commissarissen;
- het kennisnemen van de juridische analyse van een externe jurist inzake het identificeren van mogelijke niet-naleving van wet- en regelgeving, alsmede het inspecteren van ontvangen advocatenbrieven;
- het inspecteren en evalueren van de onderzoeksrapporten en andere correspondentie inzake de naleving van de Wwft alsmede de WOK / BKOA / RKOA (technische en operationele voorschriften);
- het inspecteren van de eventuele vervolgstappen van Holland Casino N.V., alsmede de inspectie van onderliggende documentatie;
- het inspecteren en evalueren van de ontvangen correspondentie met regelgevende en toezichthoudende instanties en met advocaten van Holland Casino N.V.; en
- het kennisnemen van de evaluatie van Holland Casino N.V. ten aanzien van de mogelijke gevolgen voor de jaarrekening; en
- het evalueren van de impact op de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.

Onze observatie

Op basis van de uitkomsten van de door ons uitgevoerde werkzaamheden hebben wij geen nieuw redelijk vermoeden van het niet-nakomen van wet- en regelgeving geïdentificeerd. De toelichting op pagina 150 en 151 van de jaarrekening (klik [hier](#)) geeft dit en de impact op de jaarrekening adequaat weer.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat; en
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben een mindere diepgang dan onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder de informatie die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

Verantwoordelijkheden van het Bestuur en de Raad van Commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met EU-IFRS en met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het Bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het Bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude. Daarbij is het Bestuur, onder toezicht van de Raad van Commissarissen verantwoordelijk voor het voorkomen en ontdekken van fraude en de niet naleving van wet- en regelgeving en het nemen van maatregelen om de gevolgen, voor zover mogelijk, ongedaan te maken en herhaling te voorkomen.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het Bestuur afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het Bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het Bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstelling is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een verdere beschrijving van onze verantwoordelijkheden ten aanzien van de controle van de jaarrekening is opgenomen de bijlage bij deze controleverklaring. Deze beschrijving vormt onderdeel van onze controleverklaring.

Rotterdam, 16 april 2025

KPMG Accountants N.V.

E.J. de Visser RA

Bijlage:
Beschrijving van onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

BIJLAGE

BESCHRIJVING VAN ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het Bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het Bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de

relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een entiteit haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Wij communiceren met de Raad van Commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de Raad van Commissarissen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Wij bepalen de kernpunten van onze controle van de jaarrekening op basis van alle zaken die wij met Raad van Commissarissen hebben besproken. Wij beschrijven deze kernpunten in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of in buitengewoon zeldzame omstandigheden wanneer het niet vermelden in het belang van het maatschappelijk verkeer is.

COLOFON

©Holland Casino
Hoofddorp, 15 april 2025

HOLLAND CASINO

Postbus 355
2130 AJ Hoofddorp
redactie@hollandcasino.nl
corporate.hollandcasino.nl

TEKST EN REDACTIE

Holland Casino Corporate
Communicatie
Holland Casino Finance & Control
CF Report

FOTOGRAFIE

Twan Brekelmans
Michel Schnater
Laura Oldenbroek
Sonja de Bruin
Martijn Kort
Floris Schrader

DESIGN EN PRODUCTIE

CF Report
Ellermanstraat 23
1114 AK Amsterdam
info@cfreport.nl
+31 (0)20 691 31 44
cfreport.nl